



# VOICI CANON

## 2025/2026



## Philosophie de groupe

# Kyosei

La philosophie du groupe Canon se résume en un mot : *kyosei*. Il exprime notre volonté de voir tous les êtres humains, quelles que soient leur culture, leurs coutumes, leur langue ou leur origine, vivre en harmonie et travailler ensemble pour le bien-être commun. Malheureusement, les circonstances actuelles liées à l'économie, aux ressources et à l'environnement rendent difficile la réalisation du *kyosei*.

Canon s'efforce d'éliminer ces facteurs à travers des activités enracinées dans le *kyosei*.

Les entreprises véritablement internationales se doivent d'entretenir de bonnes relations avec les clients et les communautés, ainsi qu'avec les pouvoirs publics, les régions où elles sont implantées et l'environnement au titre de leur responsabilité sociale.

Ainsi, le but de Canon est de contribuer à la prospérité mondiale et au bien-être de l'humanité. C'est pourquoi nous continuons nos efforts pour rapprocher le monde du *kyosei*.

### Table des matières

- 1 La philosophie du groupe Canon
- 3 Message du PDG
- 5 Plan Excellent Global Corporation Phase VI
- 7 L'innovation continue chez Canon
- 9 Printing
- 11 Medical
- 13 Imaging
- 15 Industrial
- 17 Développement durable
- 21 Innovation
- 23 Fabrication et qualité
- 25 Organisation de Canon Inc.
- 26 Canon en quelques chiffres
- 27 D'hier à aujourd'hui
- 29 Tableau de bord Canon



## L'ADN du groupe Canon

Reposant sur 80 ans d'histoire et de développement économique, l'ADN de Canon se caractérise par le respect de la dignité humaine, l'importance de la dimension technologique et l'esprit d'entreprise que le groupe n'a cessé de perpétuer depuis sa création. L'esprit d'entreprise à l'origine de la création de Canon et son incessante envie de se distinguer par la technologie sont omniprésents au sein du groupe, et continuent d'être une source de progrès pour la société. Ces facteurs motivants sont à leur tour soutenus par un respect pour la dignité humaine, notamment l'avancement au mérite, ainsi que l'importance d'être en bonne santé. Canon s'efforce de transmettre son héritage aux futures générations afin de garantir la croissance du groupe pour les 100, voire les 200 prochaines années.



## L'esprit « San-Ji » (Trois selfs)

Les « Trois selfs », sur lesquels reposent les principes fondateurs de l'entreprise, ont été transmis depuis la création de Canon : « Self-motivation » (motivation personnelle), « Self-management » (maîtrise de soi) et « Self-awareness » (conscience de soi). Pour Canon, qui s'efforce d'être une entreprise internationale exemplaire tout en préservant son identité propre, les « Trois selfs » demeurent ses principes directeurs les plus importants.

Self-motivation (motivation personnelle) :  
faire preuve d'initiative et de dynamisme dans tous les domaines  
Self-management (maîtrise de soi) :  
agir de manière responsable et assumer ses actes  
Self-awareness (conscience de soi) :  
appréhender les situations et être conscient de son propre rôle



# Le changement est une évolution, la transformation est un progrès. Canon continuera d'aller de l'avant afin d'atteindre son objectif *kyosei*.

Tout comme la révolution industrielle a transformé la vie des gens, l'innovation remodèle continuellement les sociétés. À l'échelle mondiale, le développement accéléré de l'IA et d'autres innovations sont en train de modifier fondamentalement nos valeurs, nos modes de vie et notre façon de faire des affaires. Il est impératif pour les entreprises de s'adapter rapidement à ces changements et d'évoluer constamment avec leur temps.

Canon a entièrement revu son portefeuille d'activités à la lumière des progrès technologiques et d'autres facteurs, en réorganisant sa structure et en formant quatre groupes « piliers » axés sur différents domaines pour les activités Printing, Medical, Imaging et Industrial. Dans le cadre de ce nouveau portefeuille, nous renforçons encore notre compétitivité commerciale en mettant en place des technologies d'avenir, en renforçant nos technologies de production et en approfondissant les liens technologiques entre les organisations. Nous lançons également des innovations pour favoriser des modes de vie plus confortables et plus prospères, des environnements commerciaux plus agréables et une société plus sûre et plus sécurisée.

Le changement est une évolution, la transformation est un progrès. En s'appuyant sur son ADN fondamental, à savoir l'esprit d'entreprise et l'esprit « San-ji » (Trois selfs), Canon contribuera toujours à la société grâce à la technologie et continuera à se transformer dans le but de devenir une entreprise mondiale véritablement excellente, admirée et respectée dans le monde entier.

Notre transformation perpétuelle repose toutefois sur notre philosophie d'entreprise inébranlable, le *kyosei*, qui pose la question : que doit faire Canon en tant que membre de la communauté internationale pour contribuer à la création d'une société où chacun comprend, respecte et soutient son prochain ? Nous continuerons à aller de l'avant et à relever ce défi en tant que Groupe uni.



**Fujio Mitarai**  
Président et PDG  
Canon Inc.





# Plan Excellent Global Corporation

## Phase VI 2021–2025

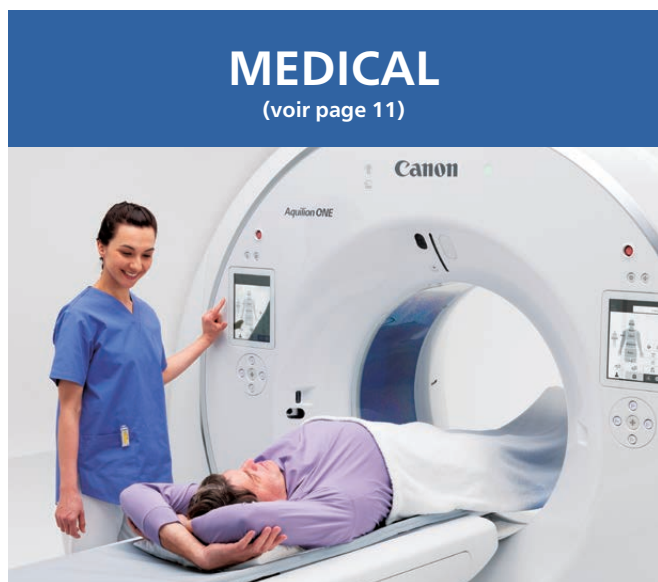
En 1996, Canon a lancé le Plan Excellent Global Corporation, un programme de gestion à moyen et long terme portant des réformes majeures et des objectifs ambitieux dans le but de devenir une entreprise d'excellence qui suscite l'admiration et le respect dans le monde entier.

La phase VI de ce Plan a débuté en 2021 par la transformation du portefeuille d'entreprises, l'amélioration de la productivité et la création de nouvelles activités. À cette fin, différentes opérations sont en cours.

**Stratégie clé**  
**1**

Renforcer profondément la compétitivité des groupes d'activités axés sur l'industrie

- Élargir et réorganiser toute l'entreprise en passant de groupes axés sur les produits à quatre groupes axés sur l'industrie
- Renforcer l'organisation en considérant les capacités techniques et les secteurs d'activité dans une perspective de groupe
- Améliorer le développement et la production au sein de chaque groupe et créer de nouvelles activités tout en poursuivant les fusions/acquisitions et les activités associées



### Objectifs de gestion (2025)

■ Ventes nettes	Au moins 4 500 milliards ¥
■ Ratio du résultat opérationnel	Au moins 12 %
■ Ratio du revenu net	Au moins 8 %
■ Ratio des capitaux propres	Au moins 65 %

**Stratégie clé**  
**2**

Améliorer la productivité à l'échelle du groupe via le renforcement des fonctions du siège mondial de Canon

- Renforcer les fonctions centrales pour soutenir les stratégies de croissance des groupes axés sur l'industrie

Gestion approfondie des flux de trésorerie

L'accent sera de nouveau mis sur une gestion approfondie des flux de trésorerie, destinée à renforcer la solide assise financière de Canon en prévision d'un investissement majeur ou d'une crise économique future. Paiement accéléré des dettes liées aux fusions-acquisitions pour garantir une position financière solide.

Établissement d'un système de gestion des RH plus dynamique et basé sur le mérite

Conformément à la diversification de l'emploi et des modes de travail, Canon a mis en œuvre un système de gestion des RH pour améliorer la productivité des collaborateurs. À travers des programmes de formation en lien avec le portefeuille d'entreprises et un système interne de gestion des carrières, Canon attribue à chaque personne le rôle le plus adapté.

Promouvoir des initiatives de réduction des coûts à travers l'ensemble du groupe

Canon poursuit la réduction des coûts en adoptant l'automatisation et la production en interne, ce qui comprend la technologie de production, le développement, la conception, les achats et les usines. L'entreprise s'efforce également d'optimiser mondialement son réseau d'achats et de rationaliser sa logistique.

Mettre l'accent sur les innovations pour le développement de nouveaux produits et réagir aux changements profonds dans l'environnement commercial

Tout en renforçant les fonctions R&D du siège, qui contribuent à la rentabilité de chaque groupe, Canon réagira rapidement aux évolutions de l'environnement commercial telles que l'empreinte carbone neutre et assurera la sécurité économique de l'ensemble de l'entreprise.

**Phase I 1996–2000**

Pour renforcer sa structure financière, Canon transforme son état d'esprit, en mettant l'accent sur l'optimisation et la rentabilité globales. L'entreprise introduit différentes innovations, notamment la sélection et le regroupement des domaines d'activité, et réorganise les domaines de la production et du développement.

**Phase II 2001–2005**

Canon brigue la première place dans ses principaux secteurs d'activité en se concentrant sur la compétitivité et la numérisation progressive de ses produits. Par ailleurs, des réformes structurelles sont entreprises dans toutes les sociétés du groupe Canon, partout dans le monde.

**Phase III 2006–2010**

Les stratégies de croissance de Canon progressent au fur et à mesure de l'amélioration des activités existantes et du développement de nouveaux domaines, tout en mettant en place une gestion complète de la chaîne d'approvisionnement et en restructurant l'informatique.

**Phase IV 2011–2015**

La stratégie de management de Canon a évolué, passant d'un objectif d'expansion d'échelle à un renforcement accru de la structure financière de l'entreprise. À travers des opérations de fusions-acquisitions, l'entreprise a restructuré ses activités en profondeur afin d'introduire de nouveaux moteurs de croissance future.

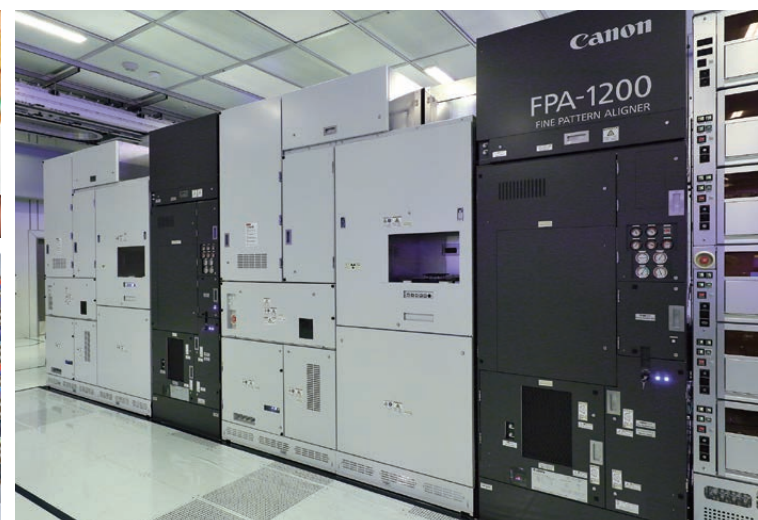
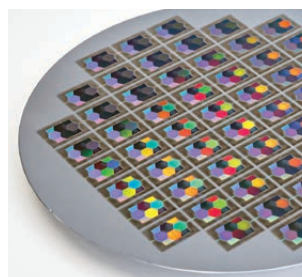
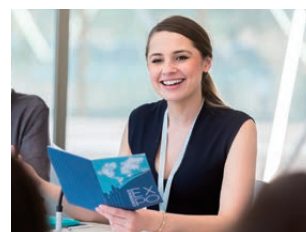
**Phase V 2016–2020**

En recherchant de nouvelles sources de croissance, Canon a entrepris l'expansion de ses quatre nouvelles activités et a achevé la première étape de sa transformation stratégique en profondeur qui impliquait le remaniement de son portefeuille d'activités.



# Vers une société nouvelle et un monde encore à venir.

En tant que leader dans ses quatre domaines d'activité  
(Printing, Medical, Imaging et Industrial), Canon innove  
sans cesse pour créer un avenir durable où chacun pourra  
mener une vie prospère.





# PRINTING

Des impressions sûres, sécurisées, simples et pratiques, n'importe quand et n'importe où.



Une imprimante à alimentation continue qui permet une impression numérique ultra-rapide et de haute qualité.

## La valeur de l'impression dans une société numérique

Malgré les avancées de notre société numérique, la valeur du papier dans les processus de réflexion, les collaborations et la joie de vivre au quotidien n'a pas changé. Le papier reste le support incontournable des activités intellectuelles de l'humanité. Canon a développé de A à Z l'électrophotographie et l'impression jet d'encre, qui sont les deux principales technologies d'impression numérique. Canon s'efforce de créer une société dans laquelle tous les types de contenus peuvent être imprimés de manière esthétique, sûre, sécurisée, simple et pratique, à tout moment, en tout lieu et selon vos envies, que ce soit à la maison, au bureau ou même dans des imprimeries commerciales.



L'impression est un outil essentiel à la formation du savoir



Les périphériques multifonctions d'entreprise offrent d'excellentes fonctionnalités, notamment une impression et une numérisation silencieuses et rapides

## Réduire l'empreinte carbone et proposer des périphériques multifonctions d'entreprise dotés de fonctionnalités avancées

Les périphériques multifonctions d'entreprise (MFD) accélèrent la transformation numérique (DX). Canon favorise la DX à grande échelle dans les entreprises grâce à des services qui intègrent de manière transparente des MFD performants et conviviaux au Cloud. Et en améliorant la technologie de gestion des impressions des MFD, Canon offre des environnements d'impression qui permettent aux utilisateurs de travailler où qu'ils se trouvent. Canon s'efforce également de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> et de promouvoir le recyclage des ressources à chaque étape de la conception, de la production et de la réutilisation, afin de fabriquer des produits dotés de fonctionnalités avancées tout en minimisant leur impact sur l'environnement.

## Créer de la valeur ajoutée pour l'impression commerciale et industrielle grâce à l'innovation technologique

L'impression numérique permet aux imprimeries commerciales, qui impriment des articles tels que des livres, des catalogues, des affiches, des mailings directs et des formulaires, de répondre aux besoins de leurs clients, tels que l'impression à la demande et l'impression variable (où chaque exemplaire est différent). Des besoins qui étaient jusque là difficiles à satisfaire avec l'impression analogique. Canon a lancé une gamme d'imprimantes haute résolution et haute vitesse, comprenant des modèles à alimentation feuille à feuille et à alimentation continue pour les presses commerciales numériques et des imprimantes grand format pour l'impression d'affiches et de dessins techniques. L'entreprise s'est également lancée à grande échelle dans le domaine de l'impression industrielle pour les étiquettes, les emballages et autres matériaux similaires avec des produits qui répondent aux besoins des imprimeurs industriels.



Les imprimantes laser offrent une impression continue et un préchauffage rapides



Les imprimantes jet d'encre peuvent être utilisées à la fois pour le travail et pour l'impression personnelle



# MEDICAL

Canon soutient le développement des soins de santé grâce à la technologie afin de promouvoir une vie saine pour tous.



Des systèmes de TDM qui permettent un diagnostic plus précis et réduisent la pénibilité pour les patients grâce à une meilleure qualité d'image et à des doses d'exposition plus faibles

## Un besoin croissant en soins médicaux

À mesure que nos sociétés vieillissent, les besoins en matière de promotion de la santé, de prévention des maladies, de tests, de diagnostics et de traitements avancés augmentent. La division Medical Group de Canon répond aux attentes des professionnels de santé dans les domaines de l'imagerie diagnostique, des technologies de l'information appliquées à la santé et du diagnostic in vitro, tout en accélérant sa mondialisation. Canon s'engage à fournir des soins médicaux de qualité encore supérieure grâce à des technologies de pointe, en collaboration avec des établissements médicaux aux États-Unis et des universités et autres partenaires à travers le monde.



La TDM à comptage photonique (TDMCP) utilisée dans le cadre d'études cliniques TDMCP au Centre national de recherche contre le cancer au Japon



L'apprentissage profond\* est utilisé pour minimiser le bruit de l'image. Notre IRM s'appuie également sur la technologie de réduction du bruit.

## Créer une nouvelle valeur clinique grâce à une gamme de systèmes d'imagerie diagnostique

En médecine de pointe, l'imagerie diagnostique est indispensable. Dans les systèmes d'imagerie diagnostique TDM, IRM et à ultrasons, Canon emploie une technologie de réduction du bruit d'image qui utilise la technologie d'apprentissage profond.\* En plus de contribuer à la détection précoce des maladies grâce à des images haute définition, la pénibilité pour les patients est réduite grâce à une dose d'exposition plus faible et à des temps d'examen plus courts. De plus, Canon encourage la recherche clinique au Japon et à l'étranger afin d'étudier les applications cliniques de la TDM à comptage photonique, qui offre une qualité d'image haute précision à une dose d'exposition relativement faible.

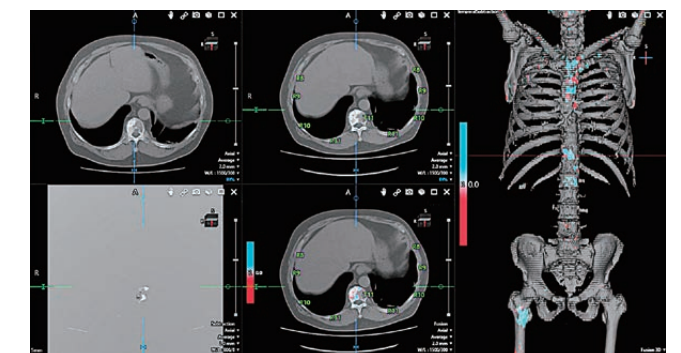


Un système d'angiographie par rayons X qui utilise les rayons X pour visualiser l'état des vaisseaux en temps réel

## L'informatique médicale réduit la charge qui pèse sur les professionnels de santé

Récemment, les progrès réalisés dans le domaine des équipements médicaux et l'augmentation du nombre d'examen ont entraîné un allongement des délais d'interprétation des images et une charge de travail accrue pour les radiologues. Grâce à une vaste quantité de données d'images issues de la pratique clinique et à l'obtention de résultats d'analyse par apprentissage profond\*, Canon aide à l'interprétation des images dans le cas d'accidents vasculaires cérébraux et de métastases osseuses. Avec l'affichage intégré de séries chronologiques d'images diagnostiques des patients, de leurs antécédents médicaux et d'informations vitales telles que la température corporelle et la pression artérielle, Canon se concentre également sur la transformation numérique afin de réduire la charge de travail des professionnels de santé.

\*L'apprentissage profond est utilisé dans la phase de conception. Le système n'a pas de capacités d'apprentissage automatique.



Un logiciel d'interprétation d'images pour faciliter l'observation des changements osseux au fil du temps



# IMAGING

Créer une gamme de solutions d'imagerie allant de la sécurité personnelle à des modes de vie plus prospères.

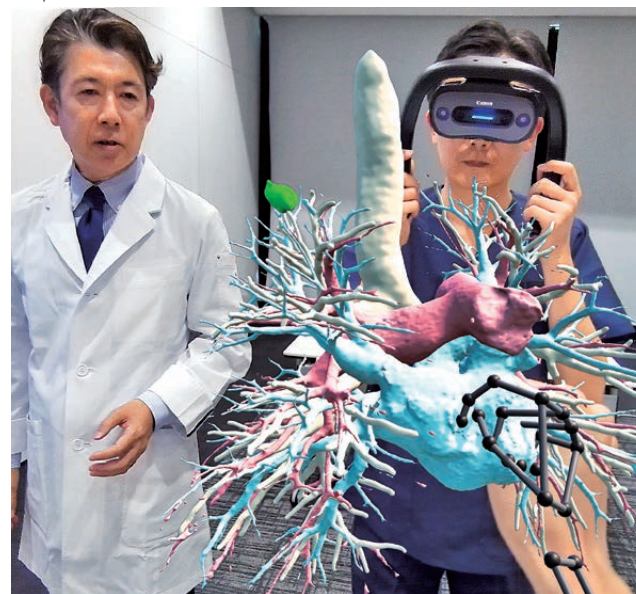


Les appareils photo hybrides et les super téléobjectifs de Canon sont largement utilisés pour photographier des actions sportives rapides

## Une technologie d'imagerie qui ouvre la voie à l'avenir de la société

La technologie d'imagerie de Canon, leader mondial dans le domaine des appareils photo et de l'imagerie, évolue en associant la technologie optique à l'IA et à d'autres technologies numériques. Canon est à la pointe de nombreuses nouvelles technologies, telles que la RV, la RA, la RM, la vidéo volumétrique et d'autres technologies 3D, l'analyse de contenu vidéo et la vision robotique. L'entreprise fournit des solutions d'imagerie qui répondent aux enjeux sociaux, de l'automatisation industrielle à la vie quotidienne, ainsi que de nouvelles expériences d'imagerie qui apportent de la joie aux personnes.

La RM est utilisée lors des entraînements pour comprendre la structure des poumons en 3D



Les caméras réseau veillent à la sécurité et à la sûreté de la communauté

## Les systèmes de caméras réseau contribuent à la transformation numérique de la société

Les systèmes de caméras réseau constituent un élément clé de l'infrastructure qui veille sur la société, notamment en protégeant les communautés contre la criminalité et en surveillant l'état des cours d'eau. La force de Canon réside dans la synergie entre les technologies du Groupe, notamment les caméras, les systèmes de gestion vidéo qui enregistrent et gèrent les images des caméras, les logiciels d'analyse de contenu vidéo et la surveillance vidéo basée sur le Cloud. En plus d'assurer la sécurité et la sûreté de la société, Canon contribue à la transformation numérique de la société, par exemple en surveillant le trafic routier et en automatisant les inspections et les tests pour les industries manufacturières et logistiques.

## À l'avant-garde des progrès de la culture photographique et vidéo

Dans le but de dépasser les limites de la technologie de pointe, Canon a enrichi sa gamme d'appareils photo et d'objectifs, à commencer par le système EOS R, afin de repousser les frontières de la photographie et de répondre aux divers besoins en matière d'imagerie. Pour les professionnels de la production vidéo, l'entreprise a développé le CINEMA EOS SYSTEM, qui répond aux exigences des professionnels en matière de reproduction des couleurs, d'expression des tons de peau et de facilité d'utilisation, ainsi qu'un système de caméra à distance qui ouvre de nouvelles possibilités tout en garantissant une qualité d'image élevée et des flux de travail efficaces.



Les caméras conçues pour le vlogging permettent un enregistrement vidéo facile et pratique



Le CINEMA EOS SYSTEM offre une excellente maniabilité pour divers styles de prise de vue

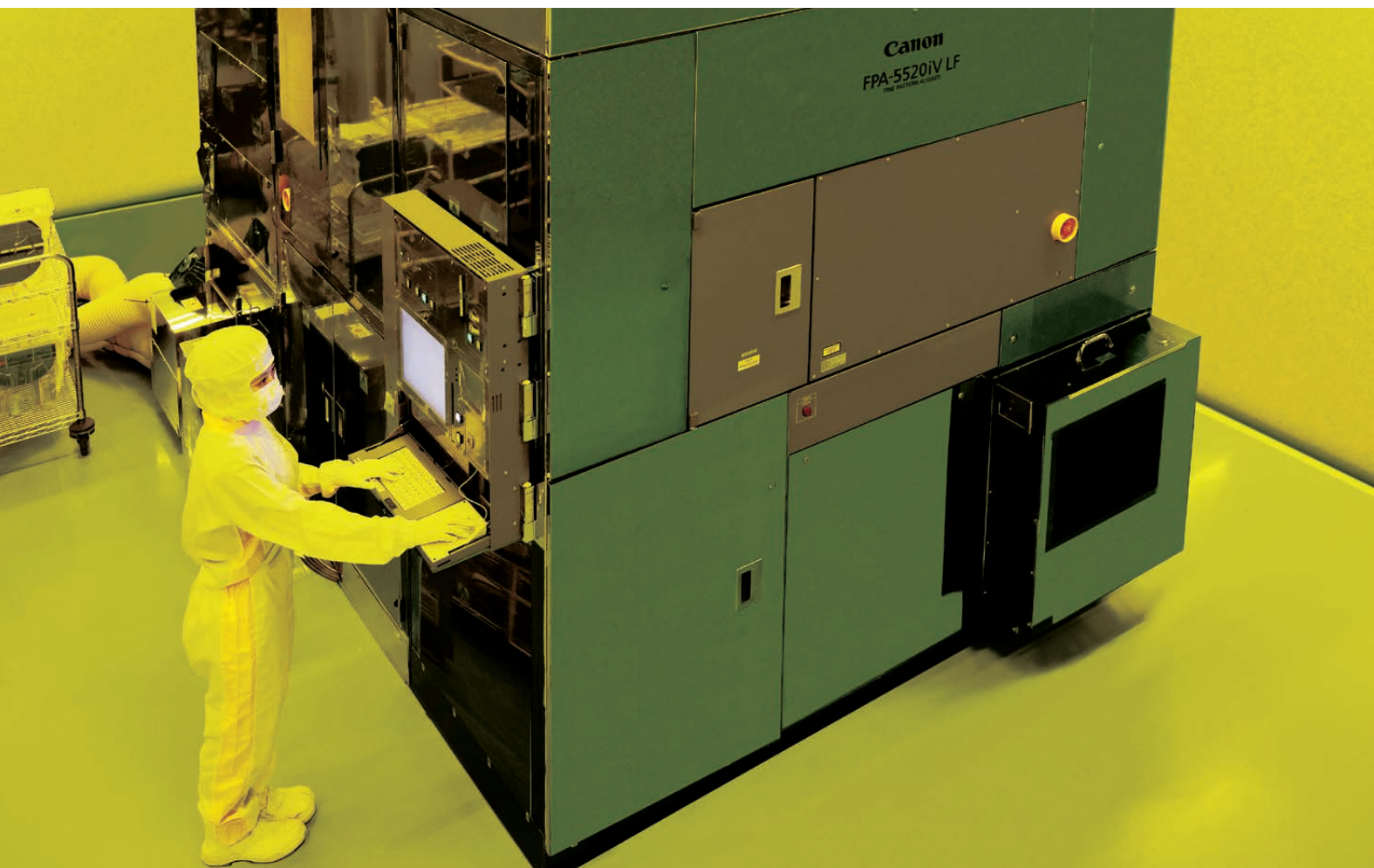


Les caméras à distance se déplacent selon les instructions de l'opérateur de la caméra principale



# INDUSTRIAL

La technologie haute précision de Canon est à la pointe de l'innovation dans le domaine des semi-conducteurs et des écrans.

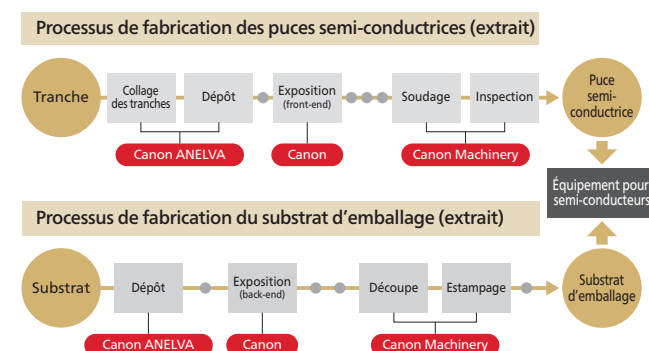


Des équipements de lithographie pour le conditionnement avancé des semi-conducteurs utilisés dans l'IA générative et d'autres systèmes

## Canon continue de soutenir la fabrication de produits électroniques avancés

Pour parvenir à une société abondante et durable, l'industrie électronique doit continuer à innover. Chez Canon, la division Optical Products Operations de Canon Inc., en collaboration avec les sociétés du groupe Canon ANELVA, Canon Machinery et Canon Tokki, fournit des systèmes de production qui couvrent de nombreux processus de fabrication pour les semi-conducteurs, base technologique de toutes les industries, et pour les écrans, les interfaces qui font le lien entre les personnes et les technologies informatiques. En perfectionnant sa technologie haute précision en tant que Groupe, Canon soutient les avancées dans le domaine de la fabrication qui sont nécessaires au progrès de la société.

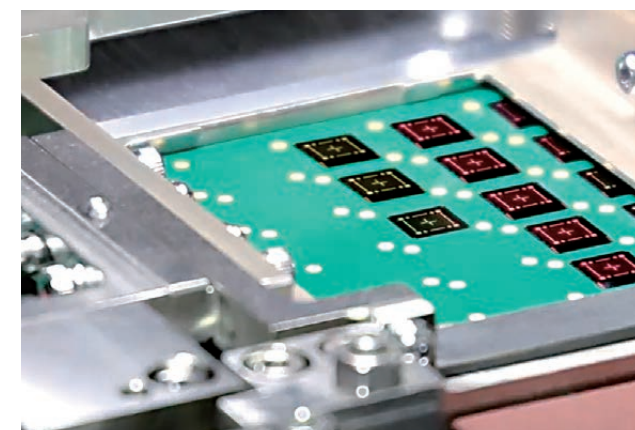
### Processus de production des équipements pour semi-conducteurs



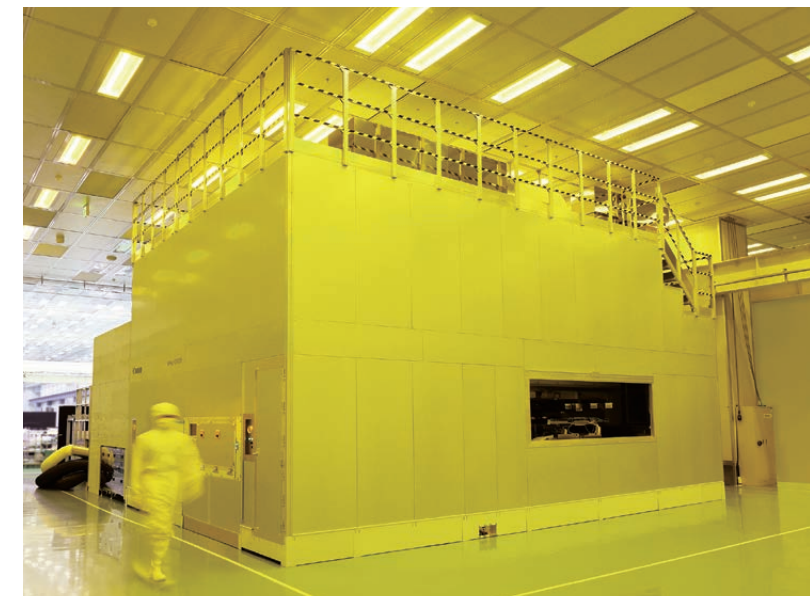
Les équipements de pulvérisation modulaire de Canon ANELVA offrent une grande flexibilité en termes de configuration

## Nous couvrons la majeure partie des processus de production de semi-conducteurs

Canon contribue à de nombreux processus de production de semi-conducteurs. Pour le processus de lithographie, les équipements lithographiques de Canon sont utilisés dans le monde entier pour la production en série de dispositifs de puissance, pour lesquels la demande est en hausse, et d'autres semi-conducteurs. Industrial Group propose également une technologie de nano-impression pour la production de motifs de circuits très fins. Pour le processus de dépôt de couche, il fabrique des équipements de pulvérisation qui forment des films métalliques minces, et pour le processus de soudure des puces, il fabrique des soudeuses de puces capables de manipuler les puces de semi-conducteurs. Pour les processus d'encapsulation haute performance, qui impliquent l'empilement de plusieurs puces de semi-conducteurs ou l'intégration de puces à fonctions multiples, Canon permet des intégrations de puces plus importantes grâce à sa technologie de lithographie de connexion, qui soutient la production croissante de semi-conducteurs pour les applications d'IA.



La microsoudure de puces de Canon Machinery soude les puces de semi-conducteurs avec une vitesse et une précision élevées

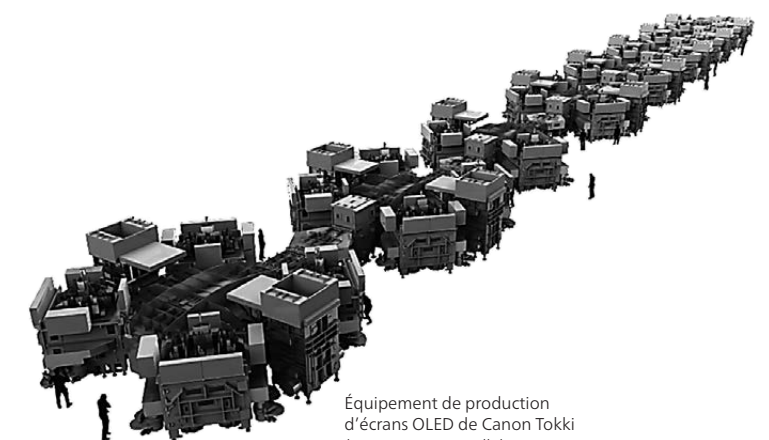


Les équipements lithographiques pour écrans plats (FPD) forment des circuits en projetant des images haute résolution sur des substrats de grande taille

## La technologie Canon est à la pointe de la production d'écrans de toutes sortes

Canon joue un rôle essentiel dans les processus de lithographie et de dépôt utilisés pour la production d'écrans LCD et OLED. L'équipement de lithographie pour écrans plats (FPD) expose des circuits d'affichage sur des substrats de grande taille. Grâce à cette technologie de haute précision, Canon contribue à la production d'écrans de haute qualité, aussi bien pour les smartphones que pour les téléviseurs haute définition à grand écran.

Outre le processus de lithographie pour la production d'écrans OLED, Canon a été la première entreprise à produire en série les équipements de dépôt nécessaires à la stratification de matériaux organiques sur des substrats en verre. De cette manière, Canon contribue à faire évoluer les écrans.



Équipement de production d'écrans OLED de Canon Tokki (image conceptuelle)



# Développement durable

Pour plus de détails, rendez-vous sur le site Web de Canon sur le développement durable



Canon s'engage de manière proactive dans des activités de développement durable afin de créer une société durable en s'appuyant sur la philosophie du groupe, le *kyosei*. En offrant une valeur ajoutée supérieure et en utilisant moins de ressources tout au long du cycle de vie des produits, Canon vise à enrichir le quotidien tout en protégeant l'environnement au niveau mondial. De plus, Canon contribue à de nombreuses initiatives socioculturelles allant dans ce sens.



Canon Eco Technology Park (municipalité de Bando, préfecture d'Ibaraki)

## Initiatives visant à réduire les émissions de CO<sub>2</sub> et à recycler les ressources

Canon a pour objectif de réduire à zéro les émissions de CO<sub>2</sub> pour l'ensemble du cycle de vie des produits d'ici 2050. Les objectifs de Canon pour 2030 ont été vérifiés par SBTi\* et Canon prend des mesures pour renforcer encore ses initiatives environnementales.

Au Canon Eco Technology Park, qui fonctionne selon un concept « propre et silencieux » redéfinissant l'idée même d'une usine de recyclage, l'entreprise mène des activités avancées de recyclage des ressources, avec notamment une ligne de recyclage entièrement automatisée pour les cartouches de toner et d'encre, ainsi que la remise à neuf des MFD. Le parc organise des cours de sensibilisation aux questions environnementales pour les élèves du primaire dans la salle d'exposition construite à côté de l'usine. Il sert également de centre de diffusion d'informations sur les initiatives environnementales de Canon.

\*Science Based Targets Initiative, un organisme mondial qui encourage la fixation d'objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre alignés sur les données scientifiques



Le showroom du Canon Eco Technology Park, où sont présentées les initiatives environnementales



Présentations sur les initiatives de recyclage et de reconditionnement de Canon



Les périphériques multifonctions d'entreprise sont reconditionnés afin d'être réutilisés

## Reconditionnement des périphériques multifonctions d'entreprise (MFD)

Les MFD de Canon sont conçus pour tenir compte de leur impact environnemental tout au long de leur cycle de vie, et les derniers modèles atteignent un taux de réutilisation des pièces supérieur à 90 %. Pour ce faire, les produits usagés collectés sont démontés, nettoyés et inspectés jusqu'au niveau des composants, puis réutilisés s'ils remplissent les critères établis. Après avoir été réassemblés avec des pièces de rechange et vérifiés pour s'assurer qu'ils répondent aux mêmes normes de qualité que les produits neufs, ils sont expédiés.



Promotion des activités de conservation de la biodiversité dans la forêt de Shimomaruko, au siège social de Canon

## Développer des activités de conservation de la biodiversité adaptées aux spécificités régionales

La biodiversité est un des piliers essentiels d'une société durable. Symbole de ses activités fondées sur la Politique du groupe Canon en matière de biodiversité, Canon promeut depuis 2015 le projet Canon Bird Branch, axé sur les oiseaux, sur ses sites opérationnels à travers le monde. Par exemple, sur le site du siège social de Canon, l'entreprise entretient la forêt de Shimomaruko, une zone verte abritant une grande variété d'arbres. Les employés y effectuent chaque mois des recensements des oiseaux qui visitent la forêt et ont installé des bains pour oiseaux et des niochers afin de créer un environnement propice à la faune aviaire.

## Promouvoir le respect des droits de l'homme dans des domaines tels que les chaînes d'approvisionnement

Avec la mondialisation, les clients et les partenaires commerciaux exigent de plus en plus de travailler avec des entreprises qui respectent certaines normes en matière d'actions en faveur de l'environnement et de la société à l'échelle mondiale. À cette fin, Canon a établi la Politique du Groupe Canon en matière de droits de l'homme et promeut des initiatives visant à respecter les droits de l'homme, notamment par le biais de formations destinées aux employés et d'activités de sensibilisation. De plus, afin d'élever les standards en matière de RSE dans l'ensemble de ses chaînes d'approvisionnement, Canon a rejoint la Responsible Business Alliance (RBA), qui promeut des chaînes d'approvisionnement mondiales socialement responsables, et s'efforce de garantir la coopération de ses partenaires commerciaux dans la promotion des droits de l'homme.

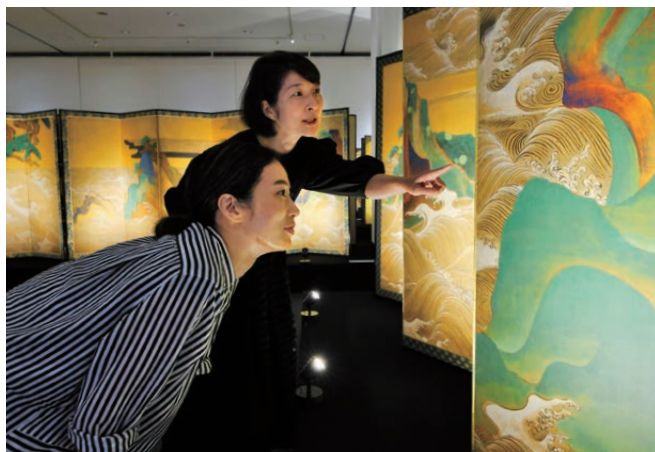


Manuel destiné aux collaborateurs, publié par Canon Vietnam dans le cadre de ses activités de sensibilisation des employés





Une reproduction haute résolution de *Feuilles d'érable sur un ruisseau* (recto) et *Vues de montagne* (verso) de Ikeda Koson, conservée au Smithsonian's National Museum of Asian Art, a été restituée à la ville d'Agano, dans la préfecture de Niigata, où l'artiste aurait passé ses premières années  
Ikeda Koson / National Museum of Asian Art, Smithsonian Institution, Collection Freer, Achat — Harold P. Stern Memorial Fund et fonds mis à disposition par Les Amis du National Museum of Asian Art en remerciement à James W. Lintott et en reconnaissance des services exemplaires qu'il a rendus aux galeries en qualité de Président du Conseil d'administration (2011-2015), F2014.7.1-2



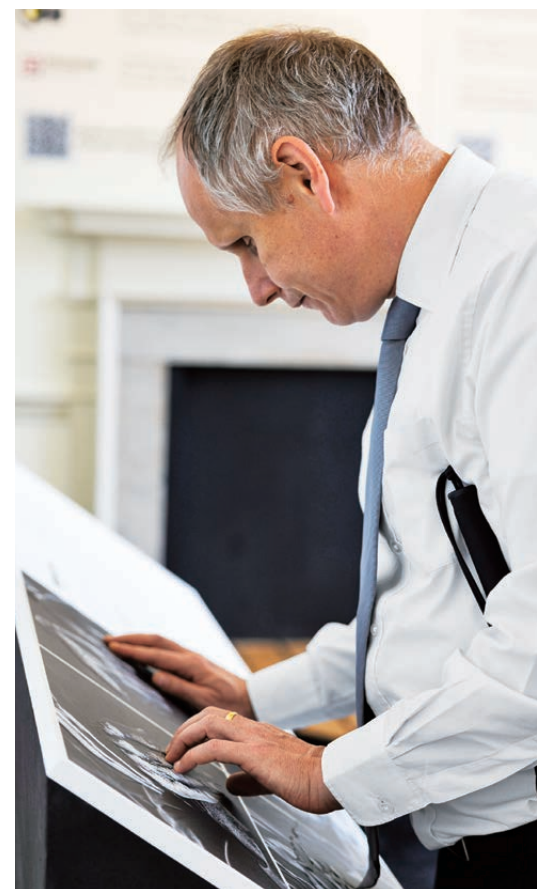
La reproduction haute résolution peut être admirée de près, sans vitrine



Les données haute résolution sont capturées avec un impact minimal sur les biens culturels

## Le projet Tsuzuri assure la transmission des biens culturels anciens du Japon aux générations futures

Le projet Tsuzuri est une initiative culturelle conjointe de Canon et de l'Association culturelle de Kyoto, active depuis 2007. La plupart des biens culturels anciens précieux du Japon ne sont que rarement accessibles au public, car ils font partie de collections étrangères ou sont conservés avec soin en tant que trésors nationaux. Le projet Tsuzuri produit des fac-similés haute résolution qui reproduisent fidèlement les biens culturels originaux en combinant les technologies de capture, de traitement et d'impression d'images de Canon avec le savoir-faire des artisans traditionnels de Kyoto. Les fac-similés sont offerts aux temples, sanctuaires, administrations locales ou musées liés aux originaux, et sont utilisés dans divers contextes, notamment lors d'expositions publiques organisées par les bénéficiaires et dans le cadre de cours dispensés dans les écoles. À ce jour, le projet a produit des fac-similés haute résolution de plus de 60 œuvres d'artistes tels que Katsushika Hokusai, Tawaraya Sotatsu et Ogata Korin. Les fac-similés peuvent être utilisés à la place des œuvres originales et permettent ainsi au public de mieux connaître les biens culturels japonais.



Découverte d'une photo par le biais du toucher



Une œuvre créée à l'aide de la technologie d'impression en relief

## Les impressions en relief transmettent l'émotion des photos à tous, y compris aux personnes malvoyantes

Canon Europe organise des expositions « World Unseen », où les personnes malvoyantes peuvent apprécier des photos grâce à la technologie d'imagerie et d'impression de Canon. Les œuvres de photographes de renom sont reproduites à l'aide d'imprimantes à plat grand format à séchage UV qui impriment des textures en relief avec différentes épaisseurs d'encre, permettant ainsi aux visiteurs de découvrir les photos au toucher. En 2024, 27 expositions ont été organisées en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique. Une exposition a également eu lieu dans le cadre du salon drupa 2024 en Allemagne, le plus grand événement mondial dédié à l'industrie de l'impression et de l'emballage.

## Des programmes éducatifs mondiaux visant à former les jeunes pour un avenir meilleur

En tant que leader dans le domaine de l'imagerie, Canon se concentre sur des projets qui favorisent la créativité et les compétences techniques chez les jeunes qui ouvriront la voie vers un avenir durable. Canon organise des ateliers de photographie et de vidéographie dans le monde entier. Et en Afrique, l'entreprise soutient des programmes de formation en faveur des jeunes qui aspirent à travailler dans les secteurs de la photographie, de l'impression et des arts créatifs.



Un jeune Nigérian (à gauche) participe à un atelier de photographie



Un atelier de six mois organisé dans un camp de réfugiés en Jordanie



# Innovation

Pour plus de détails, rendez-vous sur le site Web de Canon sur la technologie



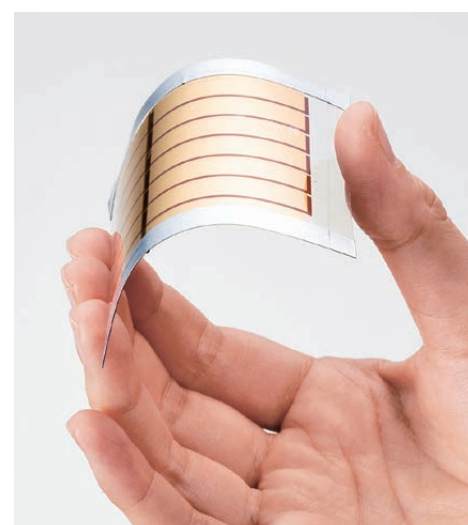
Canon s'efforce de transformer ses activités de recherche et développement afin de devenir plus innovant et plus réactif face aux enjeux sociaux. L'entreprise ouvre la voie vers l'avenir grâce à l'innovation technologique, en combinant des technologies qui constituent la base de la création de valeur, telles que le développement et la fabrication de matériaux, avec les technologies conçues par les sociétés du Groupe.



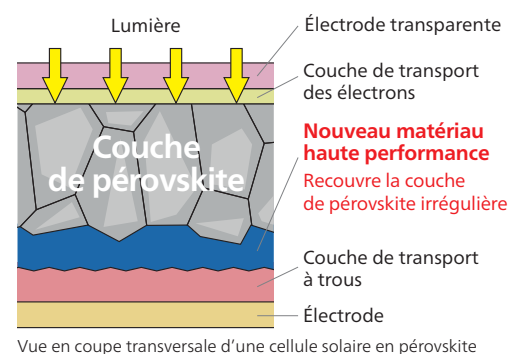
Ce nouveau matériau augmente la durabilité sans compromettre le rendement de la production d'énergie, en tirant parti des technologies utilisées dans les tambours photosensibles que l'on trouve dans les MFD de Canon

## Développement d'un nouveau matériau offrant à la fois durabilité et facilité de fabrication pour les cellules solaires de nouvelle génération

Les cellules solaires en pérovskite présentent d'excellentes propriétés : elles sont fines, légères et flexibles, mais elles présentent des problèmes de durabilité et de facilité de fabrication. Canon a mis au point un matériau haute performance qui protège la couche de pérovskite, la plus importante des multiples couches qui composent la cellule solaire, ce qui pourrait améliorer la stabilité de leur fabrication. À l'avenir, le matériau haute performance de Canon devrait jouer un rôle dans l'application des cellules solaires à de nombreux cas d'utilisation où les cellules solaires en silicium classiques ne peuvent pas être installées.



Les cellules solaires en pérovskite sont prometteuses dans de nombreux domaines



Vue en coupe transversale d'une cellule solaire en pérovskite



Leader mondial, Canon a fabriqué huit gyrotrons pour ITER

## La technologie de Canon contribue à la réalisation du rêve de l'énergie issue de la fusion nucléaire

L'énergie issue de la fusion nucléaire suscite beaucoup d'intérêt en tant que source d'énergie de nouvelle génération qui ne produit pratiquement pas de CO<sub>2</sub> ni de déchets radioactifs. La division Canon Electron Tubes & Devices est chargée de la fabrication des gyrotrons, un composant essentiel du réacteur expérimental de fusion ITER, fruit d'un effort mondial. Des travaux de développement sont en cours pour améliorer les performances et la fiabilité des gyrotrons, qui émettent des micro-ondes pour déclencher des réactions de fusion à des températures supérieures à 100 millions de degrés Celsius.

## Tri des plastiques noirs à l'aide de la technique de spectroscopie Raman

Canon a mis au point une technique qui identifie avec précision le type de matériau des fragments de plastiques noirs, qui était jusqu'à présent difficile à identifier lors du tri. Un scanner galvanométrique Canon contrôle avec précision la lumière laser qui éclaire et mesure chaque fragment de plastique. Grâce à la technologie de détection et d'analyse de Canon, le système trie de manière fiable les matériaux, qu'ils soient noirs ou d'autres couleurs. Cette technique devrait permettre d'augmenter considérablement la quantité de plastique recyclé et contribuer à la mise en place d'une économie circulaire.

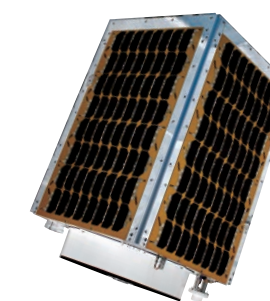


Le système de tri du plastique combine des technologies de mesure et de contrôle

## Relever le défi de l'industrie spatiale – du développement au lancement des satellites

Canon Electronics s'est lancée dans l'activité spatiale en s'appuyant sur ses machines de précision et ses technologies optiques. Trois microsattellites ont été lancés dans l'espace afin de transmettre des images satellite haute résolution de la surface terrestre et d'objets astronomiques, grâce à divers capteurs et mécanismes développés en interne par Canon Electronics.

SPACE ONE, une de ses filiales, travaille à la réalisation des premiers lancements de fusées par le secteur privé au Japon.



Le microsattellite CE-SAT-IE a été lancé en février 2024



Une photo satellite haute résolution prise depuis le microsattellite CE-SAT-IE au-dessus d'Honolulu



# Fabrication et qualité

Pour plus de détails, rendez-vous sur le site Web de Canon sur la fabrication

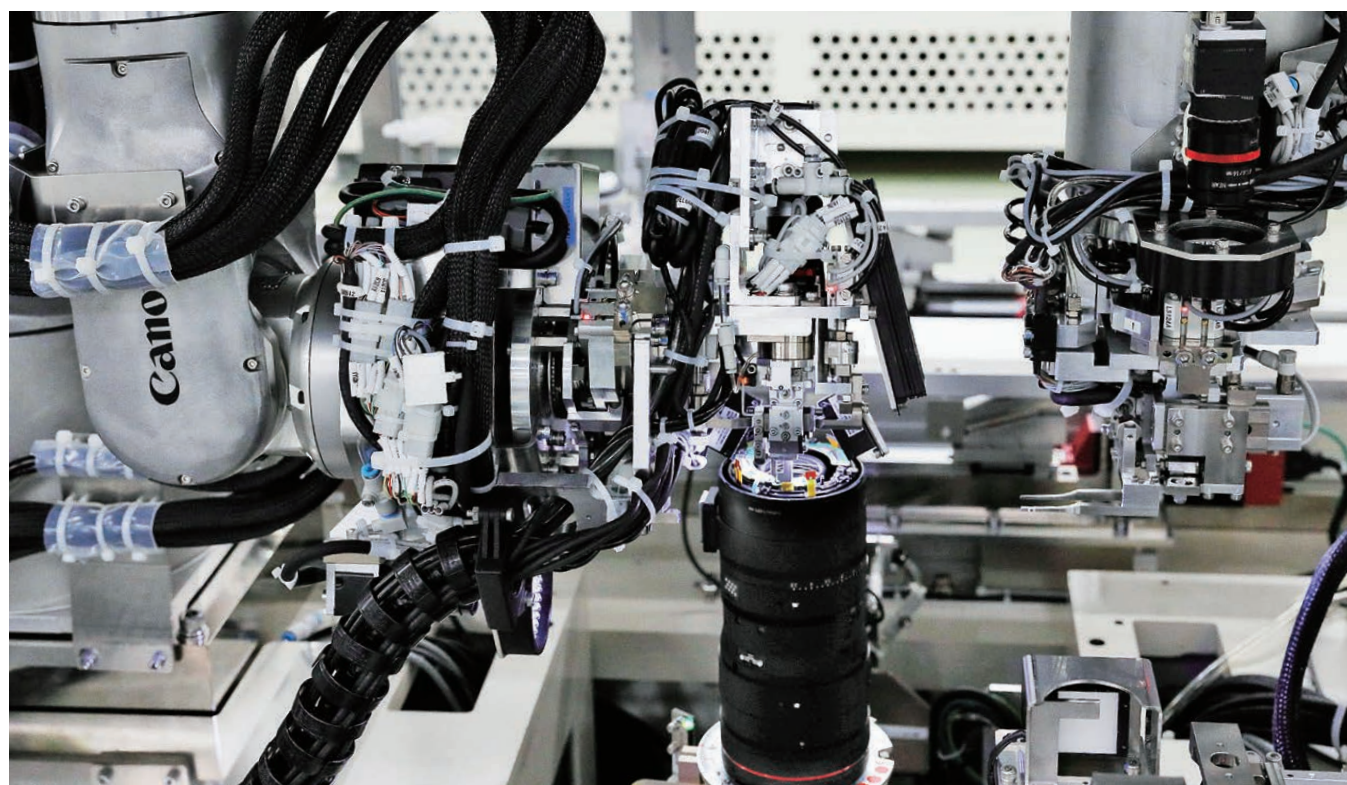


Pour plus de détails, rendez-vous sur le site Web de Canon sur la qualité



Canon s'efforce d'atteindre l'excellence dans ses opérations de fabrication en encourageant fortement l'automatisation et la production en interne, tout en s'attachant à transmettre le savoir-faire et les connaissances de sa main-d'œuvre qualifiée et à stimuler la créativité et l'ingéniosité dans ses usines.

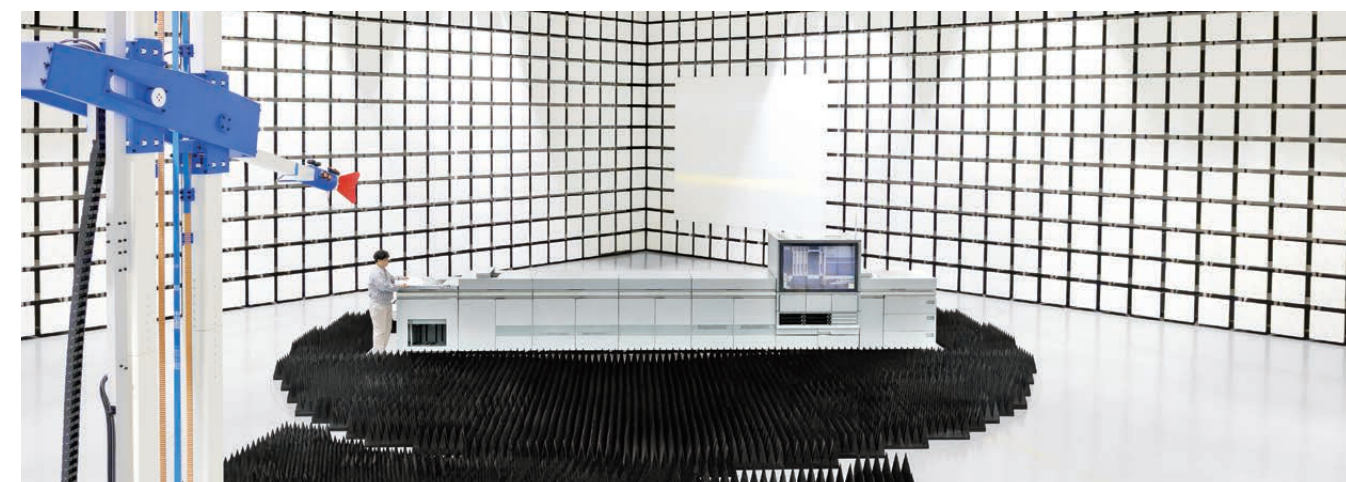
L'entreprise s'efforce également de garantir et d'améliorer la qualité Canon à chaque étape du cycle de vie de ses produits, tout en restant fidèle à son concept de qualité fondamental « Aucune réclamation, aucun défaut », adopté en 1964, afin de gagner la confiance de ses clients et de satisfaire leurs attentes.



Ligne de production automatisée des objectifs interchangeables

## Amélioration de la qualité et de la productivité grâce à l'automatisation et à la production en interne

Canon considère son engagement d'excellence en matière de fabrication comme l'un de ses principaux atouts. L'entreprise partage les technologies développées respectivement dans divers secteurs d'activité au-delà des frontières de ses divisions. Les départements chargés du développement, de la conception, de l'ingénierie de production et de l'ingénierie de fabrication, ainsi que les usines, travaillent ensemble pour perfectionner les capacités de fabrication de Canon, notamment en matière d'automatisation et de production interne. Canon développe la production interne de dispositifs et de composants clés, notamment les capteurs CMOS, en proposant des produits conçus pour l'automatisation et en automatisant les processus de fabrication comme l'assemblage, l'inspection, le tri et l'emballage à l'aide d'équipements développés et fabriqués en interne.



Tests de qualité sur une imprimante commerciale numérique effectués dans une chambre anéchoïque non affectée par les interférences électromagnétiques

## Garantir la qualité Canon, sans compromis

Pour maintenir et améliorer la qualité Canon, qui est un gage de sûreté, d'ingéniosité et de satisfaction pour les clients, l'entreprise dispose d'un ensemble d'installations de test de qualité propres, conformes aux normes publiques et aux réglementations connexes, et applique des procédures internes de test et de contrôle de qualité extrêmement rigoureuses. De plus, Canon a mis en place des systèmes pour répondre rapidement aux changements dans le paysage juridique et sécuritaire.



Test d'évaluation d'un produit dans une usine

## Techniciens « Meister » et « Master Craftsman » : affiner les compétences et transmettre l'expertise

Afin de transmettre son savoir-faire exceptionnel aux générations futures tout en continuant à innover, Canon a mis en place deux systèmes de certification : celui des « Master Craftsmen », qui sont les techniciens les plus qualifiés, et celui des « Meisters », qui contribuent à faire progresser l'assemblage des produits et le traitement des composants grâce à leurs compétences et à leurs connaissances approfondies. Grâce à ces systèmes, les collaborateurs transmettent leur précieuse expertise à la génération suivante et leur savoir-faire incomparable stimule l'évolution de l'automatisation et de la fabrication au sein de Canon.



Technicien « Master Craftsman » pour le polissage des objectifs



Un technicien « Meister » améliore la productivité des tambours photosensibles



# Organisation de Canon Inc.

(au 1<sup>er</sup> avril 2025)

Pour plus de détails, rendez-vous sur le site Web de Canon sur l'organisation



Pour plus de détails, rendez-vous sur le site Web de Canon sur le management



## Organisation du Groupe

■ Conseil d'administration ■ Audit & Supervisory Board

Président et PDG  
Executive Vice President & CFO  
Executive Vice President & CTO



## Conseil d'administration (Au 1<sup>er</sup> avril 2025) \*Externe

■ Directors



■ Audit & Supervisory Board Members

Audit & Supervisory Board Members  
Chikahiro Okayama Takeshi Morikawa

Audit & Supervisory Board Members\*  
Yutaka Tanaka Koichi Kashimoto Yuka Shigetomi

■ Executive Officers

Executive Vice Presidents

Hideki Ozawa  
President & CEO, Canon (China) Co., Ltd.  
Toshio Takiguchi  
Head of Medical Group  
President & CEO, Canon Medical Systems Corporation  
Go Tokura  
Head of Imaging Group

Senior Managing Executive Officers

Seymour Liebman  
Executive Vice President,  
Canon U.S.A., Inc.  
Takayuki Miyamoto  
Deputy Chief Executive,  
Medical Systems and  
Components Operations  
Katsumi Iijima  
Group Executive,  
Digital Business Platform  
Development Headquarters  
Chief,  
Medical Business Innovation Project  
Soichi Hiramatsu  
Senior General Manager,  
Global Logistics Management Center  
Senior General Manager,  
Economic Security Office  
Takashi Takeya  
Group Executive,  
Procurement Headquarters  
Hisahiro Minokawa  
Group Executive,  
Human Resources Management  
& Organization Headquarters  
Ritsuo Mashiko  
President,  
Oita Canon Inc.

Managing Executive Officers

Kazuhiko Nagashima  
Deputy Chief Executive,  
Medical Systems and  
Components Operations  
Yoichi Iwabuchi  
Group Executive,  
Information & Communication  
Systems Headquarters  
Tamaki Hashimoto  
Unit Executive,  
Solution & Recurring Product  
Business Unit  
Katsuhiko Shinjo  
Group Executive,  
Core Technology Development  
Headquarters  
Masaki Omori  
Group Executive,  
Production Engineering  
Headquarters  
Takeshi Ichikawa  
Group Executive,  
Device Technology  
Development Headquarters  
Akiko Tanaka  
Deputy Chief Executive,  
Medical Systems and  
Components Operations  
Hideki Sanatake  
Group Executive,  
Corporate Intellectual Property  
and Legal Headquarters  
Saijiro Endo  
Senior General Manager,  
Digital Printing Development Technology  
Planning & Management Center  
Isao Kobayashi  
President & CEO,  
Canon U.S.A., Inc.  
Katsuyoshi Soma  
President,  
Fukushima Canon Inc.  
Yoshiyuki Koshimizu  
Senior General Manager,  
Digital Printing Business  
Planning & Management Center  
Toshiyuki Ishii  
President & CEO,  
Canon Singapore Pte. Ltd.  
Masahide Kinoshita  
Chief Executive,  
Peripheral Products Operations

Executive Officers

Hideto Kotani  
Unit Executive,  
IMG Business Unit 3  
Toshiyuki Matsuda  
Deputy Chief Executive,  
Peripheral Products Operations  
Hirotomo Fujimori  
Senior General Manager,  
Public Relations and IR Center  
Katsuhito Sakurai  
Unit Executive,  
Device Development Unit

Takahito Miura  
Senior General Manager,  
Global Legal Administration  
Center  
Seiya Miura  
Unit Executive,  
Semiconductor Production  
Equipment Unit  
Shinichi Yoshida  
President & CEO,  
Canon Europa N.V.  
President & CEO,  
Canon Europe Ltd.  
Hisashi Tachizaki  
Deputy Chief Executive,  
Medical Systems and  
Components Operations  
President,  
Canon Healthcare USA, Inc.  
Kohei Iida  
Senior Principal Analyst,  
Global Marketing Strategy  
Headquarters  
Yasufumi Inoue  
Senior Principal Analyst,  
Global Logistics Management  
Center  
Manabu Kato  
Unit Executive,  
IMG Business Unit 1

Yuki Sudo  
Senior General Manager,  
Human Resources Management  
& Organization Center

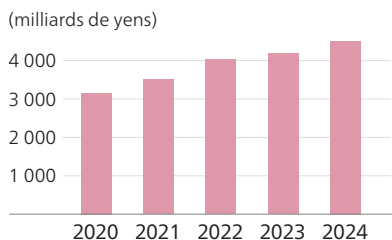
# Canon en quelques chiffres

(au 31 décembre 2024)

## Résultats financiers

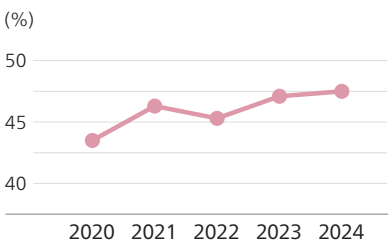
Ventes nettes

4 509,8 milliards ¥



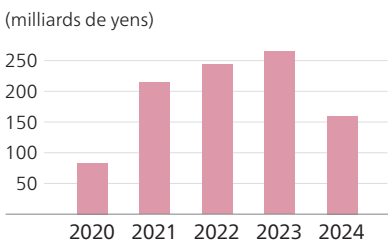
Ratio marge brute / ventes nettes

47,5 %



Revenu net

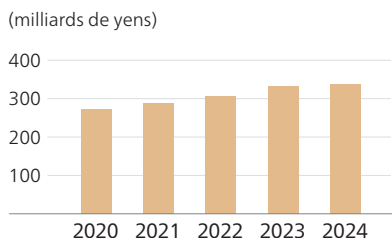
160,0 milliards ¥



## Innovation technologique

Dépenses de R&D

337,3 milliards ¥



Nbre de brevets déposés

Plus de 80 000



Classement des brevets  
délivrés aux États-Unis

Top 10 41 années de suite<sup>1</sup>



## Équité des conditions de travail

Total annuel des heures  
travaillées

1 730 heures<sup>2</sup>



Congés payés annuels pris

88,0 %<sup>3</sup>



Durée moyenne du congé  
paternité<sup>4</sup>

87 jours 64,6 %<sup>5</sup>



\*1. 1<sup>re</sup> entreprise japonaise pendant 20 années consécutives, selon les chiffres publiés par IFI Claims Patent Services ; \*2. Total annuel des heures travaillées par employé de Canon Inc., d'après une enquête menée auprès des employés, des employés à temps partiel et des travailleurs réembauchés ; \*3. Taux moyen d'utilisation des congés payés annuels (20 jours) accordés par Canon Inc. ; \*4. Nombre total de jours pris par les employés de Canon Inc. ayant terminé leur congé paternité au cours de l'année en cours, divisé par le nombre d'employés ayant terminé leur congé paternité ; \*5. Nombre d'employés de Canon Inc. ayant eu un enfant au cours de l'année en cours et ayant commencé un congé paternité, divisé par le nombre d'employés ayant eu un enfant au cours de l'année en cours.



# D'hier à aujourd'hui



Canon s'est développé en mettant en œuvre des stratégies de développement technologique et de management en avance sur leur temps. À l'avenir, l'entreprise continuera à renforcer stratégiquement la compétitivité de l'ensemble du Groupe, en mettant l'accent sur la mondialisation et la diversification, et à fournir des produits et services à forte valeur ajoutée, qui enrichissent la vie des gens.



**1936**  
**Hansa Canon, le premier appareil photo haut de gamme commercialisé par Canon**  
Le premier appareil photo à obturateur central 35 mm fabriqué au Japon et portant la marque Canon.



**1964**  
**Canola 130, première calculatrice électronique à 10 touches au monde**  
Canon a commencé à se diversifier dans le domaine des machines professionnelles, en tirant parti de sa technologie de précision acquise dans le domaine des appareils photo.



**1970**  
**NP-1100, le premier copieur sur papier ordinaire du Japon**  
Canon a utilisé sa propre technologie pour commercialiser le copieur sur papier ordinaire, qui avait été breveté par d'autres entreprises, contribuant ainsi à populariser les photocopieurs.



**1979**  
**LBP-10, une imprimante laser équipée d'un laser à semi-conducteur**  
Avec la LBP-10, Canon a réduit la taille des imprimantes laser pour les rendre compatibles avec les ordinateurs de bureau. Grâce à une miniaturisation encore plus poussée, les imprimantes laser se sont rapidement généralisées.



**1987**  
**Série EOS d'appareils photo reflex numériques avec autofocus**  
L'appareil photo et sa monture entièrement électronique ont évolué pour donner naissance à une longue série d'appareils photo AF à objectif interchangeable, rapides, confortables et haute résolution.



**2000**  
**PowerShot S100 DIGITAL ELPH (DIGITAL IXUS), un appareil photo numérique compact**  
Cet appareil photo haut de gamme, très fonctionnel et élégant, facile à transporter, a dominé le marché des appareils photo numériques.



**2007**  
**imagePRESS C7000VP, entrée en force de Canon dans le secteur de l'impression commerciale**  
Vitesses élevées pour une productivité optimale, même sur du papier épais, et impression numérique de haute qualité avec peu de grain sur tous types de supports.



**2021**  
**Système de diagnostic TDM à rayons X utilisant l'apprentissage profond**  
Offrant un niveau de bruit nettement réduit et des résolutions plus élevées, ce système permet des examens précis avec des doses de rayons X équivalentes à celles des examens de routine.



**1941**  
**CX-35, premier appareil photo à rayons X indirects japonais**  
Cet appareil photo a été conçu pour le dépistage de masse de la tuberculose à un stade précoce. Takeshi Mitarai, un ancien médecin, a encouragé sa commercialisation.



**1970**  
**PPC-1, premier système lithographique pour semi-conducteurs au Japon**  
Grâce à la technologie des objectifs photographiques, Canon a commercialisé avec succès le PPC-1. Depuis plus de 50 ans, Canon contribue à l'avancement des dispositifs à semi-conducteurs.



**1976**  
**AE-1, un appareil photo équipé d'un microcontrôleur qui a déclenché l'avènement des reflex à exposition automatique**  
L'exposition automatique (AE) a considérablement simplifié le contrôle des reflex, qui étaient jusqu'alors difficiles à utiliser, faisant de l'AE-1 un énorme succès mondial.



**1985**  
**BJ-80, la première imprimante jet d'encre au monde à technologie « Bubble Jet »**  
La BJ-80 a jeté les bases des imprimantes jet d'encre qui ont suivi, grâce à une technologie exclusive de chauffage et d'éjection de l'encre.



**1998**  
**CXDI-11, un système de radiographie numérique à usage médical**  
Affichant les images capturées environ 3 secondes après l'exposition, le CXDI-11 sans film et sans liquide de développement constituait également une avancée majeure en matière d'environnement.



**2000**  
**Série imageRUNNER, des périphériques multifonctions en réseau (MFD) de nouvelle génération**  
Cette série a intégré de manière transparente l'entrée et la sortie des documents papier et numériques, permettant ainsi la numérisation des documents papier et l'impression à distance.



**2011**  
**Cinema EOS System, entrée en force de Canon sur le marché de la production vidéo**  
Compact et léger, avec de superbes effets bokeh et de nombreuses autres possibilités d'expression, il est utilisé dans de nombreux domaines, notamment la production cinématographique et vidéo.



**2023**  
**FPA-1200NZ2C, un système de fabrication de semi-conducteurs doté de la technologie de nanoimpression**  
Ce système de fabrication de semi-conducteurs de nouvelle génération permet de réduire les coûts, d'obtenir des géométries plus fines et de consommer beaucoup moins d'énergie pendant le fonctionnement.

À partir des années 1930

Fondée dans le but de mettre au point les meilleurs appareils photo au monde, Canon vise la mondialisation et la diversification

À partir des années 1970

- Deuxième inauguration de Canon et poursuite de la mondialisation

À partir des années 1990

- Viser l'excellence en tant que multinationale grâce à la numérisation

À partir des années 2010

- Un portefeuille d'activités remanié ouvre la voie à une nouvelle croissance

1933 Création du laboratoire Precision Optical Instruments Laboratory

1937 Création de Precision Optical Industry, Co., Ltd

1947 La société change de nom et devient Canon Camera Co., Inc.

1955 Ouverture de la première succursale à l'étranger à New York

1969 La société change de nom et devient Canon Inc.

1970 Inauguration du premier site de production à l'étranger à Taïwan

1971 Deux sociétés commerciales fusionnent pour former Canon Sales Co., Inc.<sup>1</sup>

1978 Une structure organisationnelle basée sur les produits est adoptée

1984 Début de la fourniture des imprimantes laser OEM à HP<sup>2</sup>

1988 Annonce d'une deuxième inauguration et adoption de la philosophie d'entreprise *kyosei*

1990 Lancement du programme de collecte et de recyclage des cartouches

1996 Lancement du Plan Excellent Global Corporation

2005 ANELVA Corporation (désormais Canon ANELVA) rejoint le Groupe NEC Machinery Corporation (désormais Canon Machinery) rejoint le Groupe

2007 Tokki (désormais Canon Tokki) rejoint le Groupe

2010 Océ<sup>3</sup> (Pays-Bas) rejoint le Groupe


2014 Molecular Imprints, Inc. (États-Unis) rejoint le Groupe

2015 Axis Communications (Suède) rejoint le Groupe


2016 Toshiba Medical Systems<sup>4</sup> rejoint le Groupe

2024 Partenariat commercial avec Heidelberg (Allemagne) pour l'impression jet d'encre feuille à feuille


\*1. Désormais Canon Marketing Japan Inc. \*2. Hewlett-Packard Co. \*3. Désormais Canon Production Printing \*4. Désormais Canon Medical Systems




**Takeshi Mitarai**  
Président du Conseil d'administration : 1942 à 1974  
Président : 1974 à 1984




**Takeo Maeda**  
Président du Conseil d'administration : 1974 à 1977




**Ryuzaburo Kaku**  
Président du Conseil d'administration : 1977 à 1989  
Président : 1989 à 1997  
Président d'honneur : 1997 à 1999




**Keizo Yamaji**  
Président du Conseil d'administration : 1989 à 1993




**Hajime Mitarai**  
Président du Conseil d'administration : 1993 à 1995



**Fujio Mitarai**  
Président du Conseil d'administration : 1995 à 2006, Président du Conseil d'administration, Président et PDG : 2006  
Président et PDG : 2006 à 2012, Président du Conseil d'administration, Président et PDG : 2012 à 2016  
Président et PDG : 2016 à 2020, Président du Conseil d'administration, Président et PDG : 2020 à aujourd'hui



**Tsuneji Uchida**  
Président et COO : 2006 à 2012



**Masaya Maeda**  
Président et COO : 2016 à 2020

27

28



# TABLEAU DE BORD CANON

au 31 décembre 2024

Ventes nettes (2024)	Ventes par Business Unit <sup>2</sup> (2024)	Employés
4 509,8 milliards ¥ 27 346 millions €	<div><div>Others &amp; Corporate 5,2 % 233,7 milliards ¥ [1 417 millions €]</div><div>Industrial 7,9 % 356,5 milliards ¥ [2 161 millions €]</div><div>Imaging 20,8 % 937,4 milliards ¥ [5 684 millions €]</div><div>Medical 12,6 % 568,8 milliards ¥ [3 449 millions €]</div><div>Printing 55,9 % 2 522,7 milliards ¥ [15 297 millions €]</div></div>	170 340
Revenu net (2024)		Filiales consolidées
160,0 milliards ¥ 970 millions €		334

