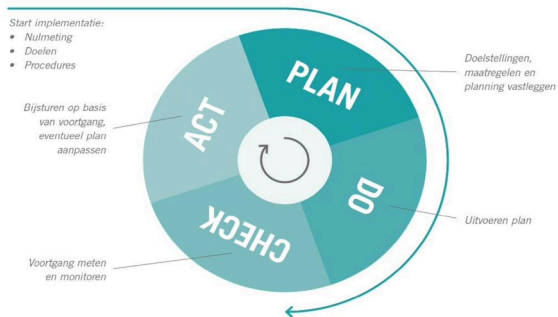




## Stuurcyclus

Onderdeel van het energiemangement actieplan zoals vermeld in eis 3.8.2 en conform ISO 50001

De CO2-Prestatieladder is een CO2-managementsysteem en heeft continue verbetering als doel. Dit betekent dat er in de organisatie continue, herhalende processen aanwezig zijn die gericht zijn op de verbetering van zowel de CO2-prestatie als op de verbetering van het managementsysteem. Hierbij wordt de PDCA cyclus toegepast (Plan-Do-Check-Act). Hieronder wordt deze cyclus weergegeven. Daarnaast worden de actiepunten, verantwoordelijken en de planning daarvan vastgelegd om de uitvoering van de stuurcyclus te borgen.



Bron: CO2-Prestatieladder handboek 3.1, SKAO

### Stuurcyclus gekoppeld aan normen

| Vanaf niveau            | Trajectboek | Actie                                                                                                                | Frequentie    | Planning   | CO2-<br>Projectteam | Administratie | Vastgoed | Communicatie | Externe | Directie |
|-------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|---------------------|---------------|----------|--------------|---------|----------|
| <b>FASEOVERSTIJGEND</b> |             |                                                                                                                      |               |            |                     |               |          |              |         |          |
| Algemeen                |             | Voldoen aan continue verbetering volgens de stuurcyclus                                                              | Continu       | Doorlopend | X                   |               |          |              |         | X        |
| Algemeen                |             | Voldoen aan eisen van projecten                                                                                      | Continu       | Doorlopend | X                   |               |          |              |         | X        |
| Algemeen                |             | Voldoen aan verplichte internetpublicatie op de SKAO-website                                                         | Jaarlijks     | Maart      | X                   |               |          |              |         |          |
| Algemeen                |             | Voldoen aan contributieverplichting aan de SKAO                                                                      | Jaarlijks     | Maart      | X                   |               |          |              |         |          |
| <b>PLAN</b>             |             |                                                                                                                      |               |            |                     |               |          |              |         |          |
| Algemeen                |             | Organizational boundary oostellen en accorderen                                                                      | Jaarlijks     | Januari    | X                   |               |          |              |         | X        |
| Algemeen                |             | Organisatiegrootte actualiseren                                                                                      | Jaarlijks     | Februari   |                     |               |          |              |         | X        |
| Algemeen                |             | Interne audit inplannen                                                                                              | Jaarlijks     | Februari   |                     |               |          |              |         | X        |
| Algemeen                |             | Externe audit inplannen met certificerende instelling                                                                | Jaarlijks     | Oktober    | X                   |               |          |              |         | X        |
| 1                       | A           | List met energiestromen voor scope 1 en 2 actualiseren                                                               | Jaarlijks     | Januari    | X                   |               |          |              |         | X        |
| 1                       | B           | Mogelijkheden voor CO2-reductie in scope 1 en 2 inventariseren                                                       | Jaarlijks     | maart      | X                   | X             |          |              |         | X        |
| 1                       | D           | Relevante initiatieven inventariseren en bespreken met management                                                    | Jaarlijks     | Februari   | X                   |               |          |              |         | X        |
| 2                       | A           | Gegevens verzamelen van de energiestromen in scope 1 en 2                                                            | halfjaarlijks | Q1 en Q3   | X                   |               | X        | X            |         | X        |
| 2                       | A           | Energiebeoordeling uitvoeren                                                                                         | Jaarlijks     | Q1         |                     |               |          |              | X       |          |
| 2                       | B           | Kwalitatief omschreven doelstelling voor scope 1 en 2 opstellen en accorderen                                        | Jaarlijks     | Q1         | X                   |               |          |              |         | X        |
| 2                       | B           | Kwalitatief omschreven doelstelling voor alternatieve brandstoffen/gebruik van groene stroom opstellen en accorderen | Jaarlijks     | Q1         | X                   |               |          |              |         | X        |
| 2                       | C           | Effectieve stuurcyclus opstellen met toeewezen verantwoordelijkheden                                                 | Jaarlijks     | Q1         | X                   |               |          |              |         |          |
| 2                       | C           | Interne en externe belangenhebbenden identificeren                                                                   | Jaarlijks     | Q1         | X                   |               |          | X            |         |          |
| 2                       | D           | Passieve en beperkte actieve deelname aan minimaal één initiatief plannen                                            | Jaarlijks     | Q1         | X                   |               |          |              |         |          |
| 3                       | A           | CO2-emissiefactoren actualiseren                                                                                     | Jaarlijks     | Februari   |                     |               |          |              | X       |          |
| 3                       | A           | Emissie-inventaris rapportage opstellen voor scope 1 en 2                                                            | Halfjaarlijks | Q1 en Q3   |                     |               |          |              | X       |          |
| 3                       | B           | Plan van aanpak en kwantitatieve doelstellingen voor scope 1 en 2 opstellen en accorderen                            | Halfjaarlijks | Q1 en Q3   | X                   |               |          |              | X       | X        |
| 3                       | B           | Energiemanagement actieplan voor scope 1 en 2 opstellen en accorderen                                                | Halfjaarlijks | Q1 en Q3   | X                   |               |          |              | X       | X        |
| 3                       | B           | SKAO Maatregellijst en ambitiebepaling opstellen                                                                     | Jaarlijks     | Maart      | X                   |               |          |              | X       |          |
| 3                       | C           | Communicatieplan opstellen en accorderen                                                                             | Jaarlijks     | Q1         |                     |               |          | X            |         | X        |
| 3                       | D           | Actieve deelname aan minimaal één initiatief plannen, inclusief budget                                               | Jaarlijks     | Q1         | X                   |               |          |              |         |          |
| <b>DO</b>               |             |                                                                                                                      |               |            |                     |               |          |              |         |          |
| 3                       | B           | Plan van aanpak voor scope 1 en 2 uitvoeren                                                                          | Doorlopend    | Doorlopend | X                   | X             |          |              |         |          |
| 3                       | D           | Initiatieven bijwonen                                                                                                | Halfjaarlijks | Q1 en Q3   | X                   |               |          |              |         |          |
| Algemeen                |             | Projectdossier actualiseren                                                                                          | Halfjaarlijks | Q1 en Q3   | X                   |               |          |              | X       |          |
| <b>CHECK</b>            |             |                                                                                                                      |               |            |                     |               |          |              |         |          |
| 1                       | C           | Ad hoc interne en externe communicatie over het energiereductie beleid                                               | Ad hoc        | Ad hoc     |                     |               |          |              | X       |          |
| 2                       | C           | Structurele interne communicatie over het energiebeleid en doelstellingen                                            | Halfjaarlijks | Q1 en Q3   | X                   |               |          |              | X       |          |
| 3                       | A           | Kwaliteitscontrole op de emissie-inventaris rapportage uitvoeren                                                     | Halfjaarlijks | Q1 en Q3   | X                   |               |          |              | X       |          |
| 3                       | B           | Voortgang van het plan van aanpak en doelstellingen voor scope 1 en 2 evalueren                                      | Halfjaarlijks | Q1 en Q3   | X                   |               |          |              |         |          |
| 3                       | C           | Communicatieplan voor scope 1 en 2 uitvoeren                                                                         | Halfjaarlijks | Q1 en Q3   |                     |               |          | X            |         |          |
| 3                       | C           | Uitvoering van het communicatieplan evalueren                                                                        | Halfjaarlijks | Q1 en Q3   | X                   |               |          |              |         | X        |
| 3                       | D           | Bijwoning van de initiatieven evalueren                                                                              | Jaarlijks     | Januari    | X                   |               |          |              |         | X        |
| Algemeen                |             | Vereiste budgetten in de directiebeoordeling opnemen                                                                 | Jaarlijks     | April      | X                   |               |          |              | X       |          |
| Algemeen                |             | Directiebeoordeling uitvoeren inclusief het opnemen van openstaande actiepunten                                      | Jaarlijks     | April/Mei  | X                   |               |          |              |         | X        |
| Algemeen                |             | Interne audit uitvoeren                                                                                              | Jaarlijks     | April      | X                   |               |          | X            | X       | X        |
| Algemeen                |             | Externe audit uitvoeren                                                                                              | Jaarlijks     | April/Mei  | X                   | X             | X        | X            | X       | X        |
| <b>ACT</b>              |             |                                                                                                                      |               |            |                     |               |          |              |         |          |
| Algemeen                |             | Corrigerende maatregelen uit de interne audit herstellen                                                             | Doorlopend    | Doorlopend | X                   |               |          |              |         | X        |
| Algemeen                |             | Afwikkelingen uit de externe audit herstellen                                                                        | Jaarlijks     | Juni       | X                   |               |          |              |         | X        |
| Algemeen                |             | Bijsturen op aandachtszinnen uit de "check" fase                                                                     | Continu       | Doorlopend | X                   |               |          |              |         |          |



## Dataverzameling

Score 1.2 en business travel (2x per jaar: feb/mrt en aug/sept)

| Aankomsten                               | Vertrek | Prijzen                                  | Uitvoer                               | Onderzoek en<br>ontwikkeling                                                                                                                                                                                                                                            | Verbruik van<br>producten                                                      |
|------------------------------------------|---------|------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Lenovo</b>                            |         |                                          |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Aandigverbruik                           | m3      | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie. Dit is berekend m.b.v. data landbouw, en gebruikt 45% van het land en een laag geografische verspreiding van 10.22 kWh/m3 (Dien Bosch).                                                 |                                                                                |
| Elektrisch grijs                         | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               | Voor lokale Ambtelaren is een verdeelbeheer opgesteld op basis van m2. Caron Nederland is verantwoordelijk voor het gebruik van de lokale Ambtelaren, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                        | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Elektrisch Zonnepanelen                  | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               | Voor lokale Ambtelaren is een verdeelbeheer opgesteld op basis van m2. Caron Nederland is verantwoordelijk voor het gebruik van de lokale Ambtelaren, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                        |                                                                                |
| Diesel                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Benzin                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Elektrisch laden wagens                  | kWh     | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Zakelijk gedurende km                    | km      | Declaraties                              | Chantal Teske, HR                     | Er is geen duidelijke splitsing in geladen kWh bij openbare laadpalen of laadpalen bij kantoor, hiervoor kan er een subsidie zijn in het kWh verbruik.                                                                                                                  | Onderzoek of het mogelijk is om dit apart te registreren.                      |
| Reizen met het OV                        | km      | Declaraties                              | Chantal Teske, HR                     |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Vuistreken (<700km, 700-2500km, >2500km) | km      | Overstreefde reizen/declaraties/facturen | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| PTE                                      | PTB     | Borne                                    | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Overst                                   | euro    | Borne                                    | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| <b>Caron België</b>                      |         |                                          |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Aandigverbruik                           | m3      | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair Sven Deruyter | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                                                                                                                                                         | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Elektrisch grijs                         | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Elektrisch Zonnepanelen                  | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Diesel                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Benzin                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Elektrisch laden wagens                  | kWh     | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Zakelijk gedurende km                    | km      | Declaraties                              | Chantal Teske, HR                     |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Reizen met het OV                        | km      | Declaraties                              | Chantal Teske, HR                     |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Vuistreken (<700km, 700-2500km, >2500km) | km      | Overstreefde reizen/declaraties/facturen | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| PTE                                      | PTB     | Borne                                    | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Overst                                   | euro    | Borne                                    | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| <b>Caron Luxemburg</b>                   |         |                                          |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Aandigverbruik                           | m3      | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                                                                                                                                                         | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Elektrisch grijs                         | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               | Als een van de panden is uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                                                                                                                                                     | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Elektrisch Zonnepanelen                  | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                                                                                                                                                         | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Elektrisch grijs                         | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie. Dit is een certificaat voor groene stroom voor 2022. Deze is voor 2022 niet daadwerkelijk verspreid.                                                                                    | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Diesel                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Benzin                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Elektrisch laden wagens                  | kWh     | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Zakelijk gedurende km                    | km      | Declaraties                              | Chantal Teske, HR                     |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Reizen met het OV                        | km      | Overstreefde reizen/declaraties/facturen | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Vuistreken (<700km, 700-2500km, >2500km) | km      | Overstreefde reizen/declaraties/facturen | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| PTE                                      | PTB     | Borne                                    | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Overst                                   | euro    | Borne                                    | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| <b>Decopro BV</b>                        |         |                                          |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Aandigverbruik                           | m3      | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                                                                                                                                                         | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Elektrisch grijs                         | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                                                                                                                                                         | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Elektrisch Zonnepanelen                  | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                                                                                                                                                         | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Elektrisch grijs                         | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                                                                                                                                                         | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Diesel                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                                                                                                                                                         | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Benzin                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                                                                                                                                                         | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Elektrisch laden wagens                  | kWh     | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie.                                                                                                                                                                                         | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Zakelijk gedurende km                    | km      | Declaraties                              | Chantal Teske, HR                     | Zakelijk gedurende km's is inclusief woon-werkverkeer.                                                                                                                                                                                                                  | Regeligheden onderzoeken naar specifieke zakelijke verkeer en woon-werkverkeer |
| Reizen met het OV                        | km      | Declaraties                              | Chantal Teske, HR                     |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Vuistreken (<700km, 700-2500km, >2500km) | km      | Overstreefde reizen/declaraties/facturen | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| PTE                                      | PTB     | Borne                                    | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Overst                                   | euro    | Borne                                    | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| <b>Reluxion Software</b>                 |         |                                          |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Aandigverbruik                           | m3      | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               | Multi-tenant panden, uitloot geïsoleerd, daardoor beperkte invloed op reductie. Data niet voortborduren, daarom een berekening gemaakt op basis van kantoorgebouw X vloeroppervlak.                                                                                     | Verbruiksinfo structureel bij gebouweigenaar uitvragen                         |
| Elektrisch grijs                         | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Elektrisch Zonnepanelen                  | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Elektrisch grijs                         | kWh     | Netenstand/facturen                      | Roel Schild, Facilitair               |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Diesel                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Benzin                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Elektrisch laden wagens                  | kWh     | Tankpaarsortatie                         | Wagenaar/Projectleider CO2            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Zakelijk gedurende km                    | km      | Declaraties                              | Chantal Teske, HR                     | Inzetting op basis van kantoorgebouw. (23 PTE x 7 gemiddelde km (dag)) x 254 werkdagen                                                                                                                                                                                  | Verbruiksinfo structureel uitvragen                                            |
| Reizen met het OV                        | km      | Declaraties                              | Chantal Teske, HR                     |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Vuistreken (<700km, 700-2500km, >2500km) | km      | Overstreefde reizen/declaraties/facturen | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| PTE                                      | PTB     | Borne                                    | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Overst                                   | euro    | Borne                                    | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| <b>REIS Nederland BV</b>                 |         |                                          |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Elektrisch grijs                         | kWh     |                                          | Sander Jansen, Projectleider CO2      | Er zijn geen verbruiken apart voor I&L&S, Nederland beschouwen. Alleen het totaal is beschouwd. Daarom worden de totale verbruiken van 2023 op basis van omzet verdeeld. Dit verdeeld wordt 0,30% van het getal.                                                        | Verbruiksinfo structureel uitvragen                                            |
| Benzin                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Sander Jansen, Projectleider CO2      | Data is niet compleet voor brandstof. Data is gebaseerd op een aantal rapporten, samen met verbruiken en gemiddelden. Dit heeft onder andere tot maken met het feit dat er momenteel contracten zijn met meerdere kantoorschappijen en partners voor kantoorschappijen. | Verbruiksinfo structureel uitvragen                                            |
| Elektrisch laden wagens                  | kWh     | Tankpaarsortatie                         | Sander Jansen, Projectleider CO2      | Data is niet compleet voor brandstof. Data is gebaseerd op een aantal rapporten, samen met verbruiken en gemiddelden. Dit heeft onder andere tot maken met het feit dat er momenteel contracten zijn met meerdere kantoorschappijen en partners voor kantoorschappijen. | Verbruiksinfo structureel uitvragen                                            |
| Zakelijk gedurende km                    | km      | Declaraties                              | Sander Jansen, Projectleider CO2      | Is een schatting.                                                                                                                                                                                                                                                       | Verbruiksinfo structureel uitvragen                                            |
| Vuistreken (<700km, 700-2500km, >2500km) | km      | Overstreefde reizen/declaraties/facturen | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| PTE                                      | PTB     | Borne                                    | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Overst                                   | euro    | Borne                                    | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| <b>REIS België</b>                       |         |                                          |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Aandigverbruik                           | m3      | Borne, meterstand/facturen               | Sander Jansen, Projectleider CO2      | REIS België zat in 2023 in een gedeeltelijk pand. In totaal was daar 100PTE werkruimte waarvan 44,8 van REIS België. Deze verdeeldata is gebruikt om de verbruiken toe te wijzen aan REIS België.                                                                       |                                                                                |
| Elektrisch grijs                         | kWh     | Borne, meterstand/facturen               | Sander Jansen, Projectleider CO2      | REIS België zat in 2023 in een gedeeltelijk pand. In totaal was daar 100PTE werkruimte waarvan 44,8 van REIS België. Deze verdeeldata is gebruikt om de verbruiken toe te wijzen aan REIS België.                                                                       |                                                                                |
| Diesel                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Benzin                                   | liter   | Tankpaarsortatie                         | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
| Elektrisch laden wagens                  | kWh     | Tankpaarsortatie                         | Sander Jansen, Projectleider CO2      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |

[illegible]

| Ergebnisselemente       |                     | Ergebnisselemente (nach IAS) |                | 2023           |                |
|-------------------------|---------------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Gruppe 1                | Arbeitslohn         | 1.000 €                      | 1.000 €        | 1.000 €        | 1.000 €        |
|                         | Werkstoffe          | 1.000 €                      | 1.000 €        | 1.000 €        | 1.000 €        |
|                         | Abnutzung           | 1.000 €                      | 1.000 €        | 1.000 €        | 1.000 €        |
|                         |                     | <b>Total:</b>                | <b>3.000 €</b> | <b>3.000 €</b> | <b>3.000 €</b> |
| Gruppe 2                | Arbeitslohn         | 1.000 €                      | 1.000 €        | 1.000 €        | 1.000 €        |
|                         | Werkstoffe          | 1.000 €                      | 1.000 €        | 1.000 €        | 1.000 €        |
|                         | Abnutzung           | 1.000 €                      | 1.000 €        | 1.000 €        | 1.000 €        |
|                         |                     | <b>Total:</b>                | <b>3.000 €</b> | <b>3.000 €</b> | <b>3.000 €</b> |
| Baudirektor (Verwalter) | Zahlung für Wohnung | 1.000 €                      | 1.000 €        | 1.000 €        | 1.000 €        |
|                         | Zahlung für Wohnung | 1.000 €                      | 1.000 €        | 1.000 €        | 1.000 €        |
|                         | Abnutzung           | 1.000 €                      | 1.000 €        | 1.000 €        | 1.000 €        |
|                         |                     | <b>Total:</b>                | <b>3.000 €</b> | <b>3.000 €</b> | <b>3.000 €</b> |

[illegible]

| CO2-reductiemaatregelen                                                                         | Toelichting maatregel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Deadline                      | Planning      | Verantwoordelijke(n)                                  | Benodigde middelen                 | Huidige status                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Actiepunten voor huidige jaar (2026)                                                                                                              | Status 2026-06-19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Scope 1 - Aardgasverbruik</b>                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |               |                                                       |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Verduurzamen vastgoed (aardgasverbruik)                                                         | De vastgoedportefeuille binnen scope bestaat volledig uit gehuurde locaties. Hierdoor ligt het initiatief voor verduurzaming niet bij Canon zelf, maar moet dit via verhuurders aangepakt worden. Hiervoor gaan we in gesprek met de verschillende verhuurders om het gas- en elektriciteitsverbruik te reduceren en onze CO2-uitstoot naar beneden te brengen.<br><br>Concreet gaan we <b>in gesprek</b> over de volgende onderwerpen:<br>- Den Bosch: Gas vervangen Rc waarden<br>- Den Bosch: Verlichting trappenhuis (is geen LED)<br>- Den Bosch: Performance WKO installatie (betere bemeting + monitoring)<br>- Luxemburg: GEEN zonnepanelen<br>- In het licht van de Energiebesparingsplicht en de "Eterende Maatregelenlijst" (EML) bespreken we mogelijkheden tot energiebesparing (Nederlandse wetgeving).<br>- Geen soortelijke (EML) wetgeving in België en Luxemburg. Zij kennen wel energieaudits.<br>- Luxemburg: Subsidie tot 40% voor investeren in opwekking van hernieuwbare elektriciteit.<br>- Betere afspraken over tijdige beschikbaarheid van alle van toepassing zijnde verbruiksdata. | <b>ongoing tot 2030</b>       |               | Roel Schild en Herman van der Steen                   | Onderzoek, mogelijke investeringen | Gesprekken worden ingepland met verhuurders. Criteria worden bepaald waarop verduurzaam kan/moet worden.<br><br>CNL: Energielabel A.<br>Heeft zonnepanelen.<br>Reshape afgerond.<br>CBE: Energielabel onbepaald.<br>Effect van zonnepanelen moet eerst gemeten worden gedurende een jaar.<br>Heeft zonnepanelen.<br>Reshape afgerond.<br>CLU: BREEAM gecertificeerd - Excellent (71-73%)<br>Heeft GEEN zonnepanelen!<br>Reshape gepland 2024. Business case en besluitvorming gepland over aanhouden (Reshape) / wijzigen van pand (rekening houdend met susty maatregelen). | Gesprekken inplannen met pandeigenaar.                                                                                                            | - <b>Glas vervangen</b> : met pandeigenaar gesproken maar gaat het alleen vervangen als hij daartoe wordt verplicht.<br>- <b>Quide verlichting</b> in het trappenhuis is vervangen door LED verlichting.<br>- <b>WKO is niet-stabiel</b> . De <b>wateren twee op-uitgeput</b> en de <b>twee pompen maken nog geluid</b> van twee <b>brandingsgaspompen</b> .<br>- <b>Label A+++ en Siemens</b> waardoor de <b>gehele HVAC-installatie met subsidie de En-rop-act-energiebesparing</b> mogelijk is.<br>- <b>om alles over te naar twee reservoirs</b> de <b>verlating elektriciteit</b> en een <b>beter performance</b> geeft. <b>Deze vraag</b> Alles vervangen, alleen nog inregelen.<br>- <b>De EML</b> is nog niet uitgevoerd dat moet dit jaar 2026 gaan gebeuren. Datum nog niet vast.<br>- <b>In Luxemburg</b> zijn we <b>aan het</b> <b>de EML</b> en <b>wordt de oude verlichting</b> <b>vervangen door nieuwe LED-verlichting</b> <b>investering van 20-40 die wordt betaald door de pandeigenaar</b> <b>Als is geregeld</b> .<br>- <b>Nauwkeurige</b> bemeterde data <b>verlating van een mobiel pand</b> <b>de EML</b> <b>aan uitbreiden</b> is <b>seizoen</b> <b>seizoen</b> |
| <b>Scope 1 - Brandstofverbruik</b>                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |               |                                                       |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Elektrificatie van het wagenpark                                                                | CNL: Car policy heroverwegen en voorstel uitbrengen aan directie ter besluitvorming.<br>CBE: Uitvoeren van bestaande policy (elektrisch of hybride of brandstof indien geen aansluiting aanwezig is).<br>CLU: Carpark over 2 jaar converteren naar elektrisch.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2024 2025 2026 Ongoing</b> |               | Frank Brouwer                                         | Budget                             | CNL Representatives 2023 Q4 = 169 EV (gaat van 303 -> 0 in 2026 Q4).<br>CNL Service 2023 Q4=0 EV (van 143). Service technici hebben spoedkussen en kunnen niet zomaar over op EV.<br>CBE: Trojecht richting 2026 uitgezet.<br>EV voor service 17x een individuele afweging per techniek.<br>CLU: Alleen diesel, looptijd is nog 2 jaar. 40 / 40 auto's Gracienne.                                                                                                                                                                                                            | CNL: Service auto's car policy aanpassen.<br>CBE: Car policy uitvoeren.                                                                           | CNL : # cars: Car policy is aangepast en service is ook elektrisch gaan rijden.<br>Diesel / Petrol / Electric = 0 / 172 / 259.<br>CBE : # cars: Diesel / Petrol / Electric = 27 / 44 / 98.<br>CLU : # cars: Diesel / Petrol / Electric = 30 / 0 / 3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Scope 2 - Elektriciteitsverbruik</b>                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |               |                                                       |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Vergroenen elektriciteitsverbruik                                                               | Er wordt (nog) niet op alle locaties groene stroom gebruikt. Door het elektriciteitsverbruik te vergroenen kunnen we zeker 300 ton CO2-reductie realiseren. Dit kan op twee manieren:<br>1. In gesprek gaan met verhuurder en de mogelijkheden bespreken om groene stroom in te kopen.<br>2. Wanneer het niet mogelijk is om groene stroom in te kopen via de verhuurder, dan vergroenen we het elektriciteitsverbruik door middel van het aanschaffen van GVO's (saaratie van oorspronk).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>ongoing tot 2030</b>       |               | Roel & Melissa                                        |                                    | CNL: Groene stroom 100% (PZEM)<br>CBE: Groene stroom 100% (Engie)<br>Niet uit België.<br>CLU: Groene stroom 100% (Nova Naturstrom)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | CNL: 2024 geen GGO aangeschaft.<br>CNL: In 2025 100% groene stroom                                                                                | Overall wordt in 2025 groene stroom ingekocht. Landlord CNL stapt ook over op 100% green.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Verduurzamen vastgoed (reduceren elektriciteitsverbruik)                                        | Zie hierboven bij Verduurzamen vastgoed (gas verbruik)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>ongoing tot 2030</b>       |               | Roel Schild en Herman van der Steen                   | Onderzoek, mogelijke investeringen | Zie hierboven (vastgoed, gas)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Zie hierboven (vastgoed, gas)                                                                                                                     | We hebben voor CNL en CBE in samenwerking met de pandeigenaren energy consultants ingeschakeld om ons te ondersteunen bij het verder vermindere/optimaliseren van het gas en elektra gebruik. In CBE is dat de firma Denenergy en in CNL INMAX. Dit is gebeurd. We zijn in staat om in portal te zien hoe het verloop is over de jaren. Instabiliteit installatie was belangrijke oorzaak. Actieve monitoring is aangevraagd bij de landlords CNL+CBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Business travel</b>                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |               |                                                       |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Mobiliteitsplan opstellen                                                                       | Ontwikkelen mobiliteitsplan icm Arval. Onderwerpen waar momenteel aan gedacht wordt:<br>1. Updaten fietsplan<br>2. Introduceer leasefiets<br>3. Overweging andere vormen alternatief vervoer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>ongoing tot 2030</b>       |               | HR, Chantal Teske                                     | -                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                   | Fietsplan is afgerond en gecommuniceerd (3 juli 2024). Geen verdere bijzonderheden. Betreft CNL+CBE. (Lux heeft andere wetgeving). Leasefiets is afgerond en gecommuniceerd (3 juli 2024). Geen verdere bijzonderheden. Betreft CNL+CBE (Lux idem). Mobiliteitsbudget is "on hold" gezet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Travelpolicy                                                                                    | Uitrollen CEL (=Canon Europe) beleid, dit betekent concreet:<br>- Beperking van vliegverkeer<br>- Stimuleren trein reizen<br>- Stimuleren EV reizen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>2024 2024 2024</b>         |               | HR, Chantal Teske                                     | -                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                   | CEL Travelpolicy is opgenomen geïntegreerd in de personeelsplads (1-7-2024). Geen verdere bijzonderheden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Overige (organisatorische) maatregelen met of zonder impact op de CO2-emissie-inventaris</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |               |                                                       |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Arval scheiden                                                                                  | Levering geen CO2-reductie op in scope 1, 2 of Business Travel, maar kan helpen bij bewustwording omtrent duurzaamheid.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>2026</b>                   |               | -                                                     | Investering                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                   | In Den Bosch, Diegem en Capellen wordt afval gescheiden. Idem voor reubelaar. Rapportage beschikbaar (Lorelana).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ervaringen delen van duurzaam gedrag                                                            | Succesverhalen en ervaringen delen met collega's om mensen te stimuleren en motiveren. Hiermee willen we de bewustwording omtrent duurzaamheid vergroten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>2024 2025 2025 ongoing</b> |               | Besproken met Filip, Melissa en Gianni pakken dit op. |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                   | We hebben alle wegverplekters afgeschaft en voor alle CBE-lux medewerkers een eigen beker gekocht en kopen daardoor 150.000 cups / jaar minder in St-Martens-Latem wordt per 1 december 2023 afgesloten en er is een zoekopdracht uitgezet bij Re-Creations waarbij er energie requirements zijn opgesteld maar het pand aan moet voldoen. Nieuw pand in Drongen (Genk) betrekken. Nieuw pand in Drongen heeft Renew, electricity, laadpalen en zonnepanelen.<br><a href="https://www.intheyard.be/about-in-the-...">https://www.intheyard.be/about-in-the-...</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Huisvestingsbeleid                                                                              | Bij het betrekken van nieuwe panden de ligging en duurzaamheid van de locaties in overweging nemen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>t.b.d.</b>                 | <b>t.b.d.</b> | Paola Rossi                                           | Re-creations, Paola Ros            | Bij nieuw contract onderhandeling worden vanuit CEL susty criteria als zelfposten / criteria toegepast.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Alleen bij contract verlenging van toepassing. St Maartens Latum worden momenteel overgenomen te verplaatsen naar nieuwe locatie Antwerpen Noord. | Wij proberen de kleine landlords die hier nog niet op ingericht zijn, mee te krijgen in bewustwording en ook in onze sustainability doelstellingen en eisen. Dat moet naar naar 1 naar de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Stimuleren duurzaamheid dochterbedrijven                                                        | Aanmoedigen van duurzaamheid                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>ongoing tot 2030</b>       |               | Roel Schild                                           |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Afspraken inplannen                                                                                                                               | Eisen en wensen van sustainability communiceren en opvolgen met Logical.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Scope 3: Transport Nieuwe logistieke service provider Logical in België                         | Logical gaat Logistieke dienstverlening in België doen. Roel Schild en Sander hebben Logical bezocht op 12 juni om sustainability afspraken verder te concretiseren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>ongoing tot 2030</b>       |               | Sven Veldeman Roel Schild Sander Janssen              |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Opvolgen                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



## Interne en externe belanghebbenden

### Interne belanghebbenden

| Type belanghebbenden        | Gespecificeerd                                            | Belang in het CO2-beleid                                                                                                                                                                                        | Communicatiemiddelen                                  |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Kantoormedewerkers          | HR, sales, marketing, communicatie, facilities            | bewustwording, kennis, engagement en aanzet tot eigen bijdrage aan het beleid. Iedere medewerker kan op elk moment de status van het CO2-managementsysteem opvolgen (doelstellingen, initiatieven, acties,...). | Intranet, sharepoints, presentaties, website, mailing |
| medewerkers op locatie      | technical service: onderhoud & herstel                    | zelfde als het belang voor de kantoormedewerkers en aanzetten tot reflectie omtrent het verkleinen van hun eigen ecologische voetafdruk in hun dagdagelijkse job en de bijdrage hiervan.                        | Intranet, sharepoints, presentaties, website, mailing |
| CO2-projectteam             | Canon Benelux Sustainability team en spocs facilities, HR | actieve opvolging en bijdrage aan het verlagen van de CO2 uitstoot bij Canon Benelux. Zetten van de doelstellingen en opvolgen of het vooropgestelde actieplan ook uitgevoerd wordt                             | Intranet, sharepoints, presentaties, website, mailing |
| Directie                    | LT Directie leden Canon Benelux                           | cascaderen informatie, belang bennadrukken van het CO2 beleid en dit mee prioritiseren naar de medewerkers toe                                                                                                  | Intranet, sharepoints, presentaties, website, mailing |
| Project met gunningvoordeel | nog niet gekend                                           | samenwerking met een partner die duurzaamheid hoog op de agenda zet en hier ook structureel op inzet                                                                                                            | broadcast CEO website, salesteam, brochure, mailing   |

### Externe belanghebbenden

| Type belanghebbenden        | Gespecificeerd                                                                 | Belang in het CO2-beleid                                                                                                                                              | Communicatiemiddelen                               |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Klanten                     | overheden, gemeentes, instellingen, particulier, bedrijven, productiebedrijven | Klanten moeten kunnen inzien wat het CO2-beleid is en ze materiaal kopen bij een verantwoord bedrijf                                                                  | Internet, LinkedIn en Instagram                    |
| Leveranciers                | logistieke partners, recyclage partner,                                        | Inzicht hebben in strategie en acties en zelf aangezet worden de voetafdruk te verkleinen vanwege het CO2 actieplan                                                   | Internet, LinkedIn en Instagram, brochure, mailing |
| Onderaannemers              | verkooppunten                                                                  | Kennis van het beleid en correcte informatie overdragen naar de klant. Bovendien ook zelf meer compliant zijn in hun eigen voetafdruk door samen te werken met Canon. | Internet, LinkedIn en Instagram, brochure, mailing |
| Project met gunningvoordeel | nog niet gekend                                                                | samenwerking met een partner die duurzaamheid hoog op de agenda zet en hier ook structureel op inzet.                                                                 | Website, salesteam, brochure, mailing              |

extra beschrijving en concrete acties zie communicatieplan